

**RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS 2020 DA EMPRESA  
OLIVEIRA & SANTOS, LDA.**

**Oliveira & Santos,Lda**

Acissa Ruben Machava  
Fátima Malaucina Luís Matsinhe

TRABALHO DE LICENCIATURA EM GESTÃO  
UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE  
FACULDADE DE ECONOMIA

Maputo, Junho de 2024

UNIVERSIDADE EDUARDO MONDLANE  
FACULDADE DE ECONOMIA

**Relatório de Gestão e Contas da Empresa Oliveira & Santos, Lda.  
Exercício económico findo em 31 de dezembro de 2020**

Acissa Ruben Machava  
Fátima Malaucina Luís Matsinhe



Trabalho de Licenciatura submetido em cumprimento  
total dos requisitos para a obtenção do Grau de  
Licenciatura em Gestão na Faculdade de Economia da  
Universidade Eduardo Mondlane.

Supervisora: Lic.Belarmina Matavele

Maputo, Junho de 2024

### **Declaração de Honra**

Declaro que este Relatório é da nossa autoria e resulta da nossa investigação. Esta é a primeira vez que o submetemos para obter o grau académico numa instituição educacional.

Maputo, aos \_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2024

---

(Acissa Ruben Machava)

-----  
(Fátima Malaucina Luís Matsinhe)

### **Aprovação do Júri**

Este trabalho foi aprovado com a classificação de \_\_\_\_\_ valores no dia \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2024 por nós membros do júri examinador nomeado pela Faculdade de Economia da Universidade Eduardo Mondlane.

---

(O Presidente)

---

(O Arguente)

---

(O Supervisor)

## **Agradecimentos**

A Deus que permitiu que tudo acontecesse, ao longo da minha vida, e não somente nestes anos universitários, mas que em todos os momentos foi, e é, o nosso maior Mestre.

Aos nossos pais, pela criação, mentoria em tudo, e em todas as circunstâncias sempre foram o nosso porto seguro, não tendo medido esforços para tornar possível e de forma mais leve o processo de ensino e aprendizagem, seu apoio, amor e zelo foi indiscutivelmente imprescindível para que este sonho se tornasse realidade. Aos nossos irmãos pelo companheirismo, cumplicidade e apoio demonstrado ao longo do percurso académico para tornar esse sonho em realidade.

As nossas amigas e colegas do curso, com quem convivemos durante os últimos anos, pelo companheirismo e pela troca de experiências que permitiram crescer não só como pessoas, mas também como formandos.

A esta universidade, seu corpo docente, direcção e administração que oportunizaram a janela que hoje vislumbramos um horizonte superior, impulsionada pela acendrada confiança no mérito e ética aqui presentes. Em especial, a nossa supervisora Belarmina Matavele, por ter aceite acompanhar-nos neste projecto e conduziu o trabalho com paciência e dedicação, sempre disponível a partilhar todo o seu vasto conhecimento.

O nosso muito obrigada!

## **Abreviaturas**

ACISEM – Associação Comercial e Industrial da Simulação Empresarial

BM – Banco de Moçambique

CCM – Código Comercial de Moçambique

CIRPC – Código de Imposto sobre Rendimento de Pessoas Colectivas

CIRPS – Código de Imposto sobre Rendimento de Pessoas Singulares

EPI- Equipamento de Proteção Individual

FMI – Fundo Monetário Internacional

*FRB- Federal Reserve Bank*

INE – Instituto Nacional de Estatística

INSS – Instituto Nacional de Segurança Social

IRPC – Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas

IRPS – Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares

IVA – Imposto sobre o Valor Acrescentado

MITESS – Ministério do Trabalho, Emprego e Segurança Social

MLP – Médio e Longo Prazo

NUIT – Número Único de Identificação Tributária

OCAM – Ordem dos Contabilistas e Auditores de Moçambique

*PBoC- People Bank of China*

PEST – Político, Económico, Social e Tecnológico

PGC-PE – Plano Geral de Contabilidade para as Pequenas e demais Empresas

PIB – Produto Interno Bruto

*RBI- Reserve Bank of India*

SE- Simulação Empresarial

*SWOT – Strengths, Weakness, Opportunities and Threats*

## Índice

1. RELATÓRIO DE GESTÃO .....	15
1.1. Mensagem da Directora Geral .....	16
1.2. Introdução .....	17
1.3. Apresentação da Empresa.....	18
1.3.1. Histórico da sociedade.....	18
1.3.2. Apresentação da Empresa.....	18
1.3.3 Distribuição do Capital Social.....	18
1.3.4 Logotipo da Empresa.....	18
1.3.5. Missão.....	19
1.3.6. Visão.....	19
1.3.7. Valores.....	19
1.3.8. Ornanograma .....	20
1.4. Envolvente Macroeconómica .....	22
1.4.1. Economia Nacional .....	22
1.4.2. Economia Internacional.....	23
1.5. Situação do Sector de Pintura e Similares .....	25
1.5.1. Nível Internacional .....	25
1.5.2. Nível Nacional.....	25
1.6. Responsabilidade Social da Empresa .....	26
1.6.1. Responsabilidade Social.....	26
1.7. Aspectos relevantes das actividades da empresa.....	27
1.7.2. Actividades de Investimento .....	28
1.7.3. Actividades de Financiamento.....	29
1.8. Recursos Humanos .....	30
1.8.2. Distribuição dos funcionários por nível académico. ....	31

1.8.3	Formação e Desenvolvimento .....	32
1.8.4	Avaliação de desempenho e recompensa.....	32
1.8.5	Plano de férias .....	32
1.9	Actividades de contratação de fornecimentos de serviços de terceiros.....	32
1.9.1	Contrato de Arrendamento .....	32
1.9.3	Contrato com o Técnico de Contas.....	33
1.9.5	Contrato de Seguros .....	33
1.10	Análise do meio envolvente. ....	34
1.10.2.	Análise SWOT.....	35
1.10.3.	Michael Porter. ....	36
1.10.4.	Estratégia de Gestão .....	38
1.10.5.	Estratégia de Marketing.....	38
1.11.	Análise dos resultados e situação económico-financeira .....	40
1.11.1.	Análise Económica.....	41
1.11.2.	Análise Financeira .....	43
1.12.	Análise de desvios em relação aos resultados previsionais.....	45
1.13.	Proposta de aplicação de resultados .....	47
1.14.	Perspectivas Futuras .....	48
1.15.	Demonstração de Resultados Previsional 2021.....	49
2.	CONJUNTO COMPLETO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....	50
2.1	Declaração de responsabilidade e aprovação da Direcção Geral .....	51
2.2.	Balanço da Oliveira & Santos, Lda. em 31 de Dezembro de 2020 .....	52
2.3.	Demonstração dos Resultados por Natureza da Oliveira & Santos, Lda., em 31 de Dezembro de 2020.....	53
2.4.	Demonstração de Resultados por Funções da Oliveira & Santos, Lda., a 31 de Dezembro de 2020.....	54

2.5 Demonstração de Fluxo de Caixa da Oliveira & Santos, Lda., a 31 Dezembro de 2020 .....	55
2.6. Demonstração das Variações de Capitais Próprios da Oliveira, Lda., em 31 de Dezembro de 2020.....	56
2.7. Notas explicativas das Demonstrações Financeiras .....	57
3. PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS	72
3.1. DECLARAÇÃO DO TÉCNICO DE CONTAS .....	73
3.2. RELATÓRIO DE AUDITORIA INDEPENDENTE.....	74
3.3. RELATÓRIO DO FISCAL ÚNICO.....	76
3.4. Convocatória para a Assembleia Geral Ordinária .....	78
3.5. ACTA DA ASSEMBLEIA GERAL DE APRECIACÃO DE CONTAS .....	79
3.6. Modelo 22 .....	82
3.7. Modelo 20.....	87
3.8. Modelo M/20 A.1 .....	88
3.9 Modelo M/20H.....	91
3.10. Mapa discriminativo dos impostos (IRPC, IRPS e IVA).....	92
3.10.1. Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas (IRPC) .....	92
3.10.2. Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares (IRPS).....	92
3.10.3. Imposto sobre o Valor Acrescentado.....	93
4. ANEXOS.....	94
4.1. Balancete antes do Apuramento de resultados .....	95
4.2. Balancete após o Apuramento de resultados .....	99
4.3. Mapa de Amortizações .....	103
4.4. Inventário do activo fixo.....	104
4.5 Inventário das Aplicações Financeiras .....	105
4.5. Relação dos Contratos de Seguro a 31 de Dezembro de 2020 .....	106
4.6. Contrato de empréstimo de médio e longo prazo .....	111

Relatório de Gestão e Contas da Oliveira & Santos, Lda

4.7. Mapa de amortização do Empréstimo a 31 de Dezembro de 2020 .....	112
Comunicação de aprovação de empréstimo de médio e longo prazo.....	112
4.8. Relação dos trabalhadores em 31 de Dezembro de 2020 .....	113
4.9. Plano de Férias para o ano de 2021 .....	114

## Lista de Tabela

Tabela 1- Apresentação da Empresa .....	18
Tabela 2- Repartição do capital social.....	18
Tabela 3- Custos Operacionais .....	28
Tabela 4- Investimento em activos tangíveis .....	29
Tabela 5- Investimentos financeiros.....	29
Tabela 6- Modalidade de financiamento .....	30
Tabela 7- Análise PEST .....	35
Tabela 8- Análise SWOT .....	36
Tabela 9- Rácios de rendibilidade .....	41
Tabela 10- Rácios de rotação.....	42
Tabela 11- Rácios de liquidez .....	43
Tabela 12- Rácio de endividamento .....	44
Tabela 13- Análise dos desvios .....	45
Tabela 14- Proposta de aplicação de resultados .....	47
Tabela 15-: Taxa de Crescimento Interna.....	48
Tabela 16- Demonstração dos resultados previsionais de 2021 .....	49
Tabela 17- Taxas de câmbio de fecho .....	58
Tabela 18- Vida útil dos activos tangíveis e método de depreciação .....	60
Tabela 19- Activos Tangíveis.....	63
Tabela 20- Activos Financeiros .....	64
Tabela 21- Existências finais de inventários .....	64
Tabela 22- Clientes .....	64
Tabela 23- Impostos .....	64
Tabela 24- Outros activos correntes .....	65
Tabela 25- Capital social .....	68
Tabela 26- -Empréstimos obtidos.....	68
Tabela 27- -Locação financeira .....	68
Tabela 28- -Fornecedores de Investimento de Capital .....	68
Tabela 29- Outros Credores.....	68
Tabela 30- Outros passivos correntes .....	69
Tabela 31- Vendas e prestação de serviços .....	69

Tabela 32-Custo dos inventários vendidos e consumidos .....	69
Tabela 33-Gastos com o pessoal .....	69
Tabela 34-Fornecimento de serviços de terceiros .....	70
Tabela 35--Perdas por imparidade de período.....	70
Tabela 36- Outros gastos operacionais .....	70
Tabela 37-Rendimentos financeiros .....	70
Tabela 38-Gastos financeiros .....	71
Tabela 39- Gastos por Funções .....	71
Tabela 40-Mapa discriminativo de impostos .....	93

## Lista de Gráfico

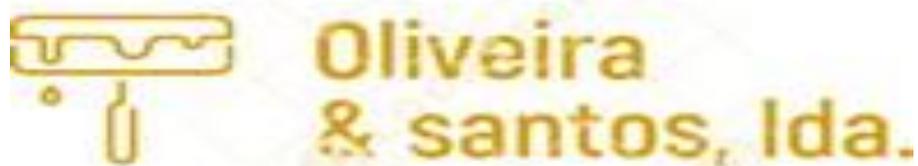
Gráfico 1- Distribuição das vendas por trimestre.....	27
Gráfico 2- Distribuição dos trabalhadores por gênero.....	31
Gráfico 3- Distribuição dos trabalhadores por nível académico ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## Lista de Figuras

Figura 1-Logotipo da empresa.....	19
Figura 2- Organograma da Oliveira & Santos, Lda.....	20
Figura 3- Modelo das 5 forças de Michael Porter .....	37

# **Oliveira & Santos, Lda**



## **1. RELATÓRIO DE GESTÃO**

31 de Dezembro de 2020

## 1.1. Mensagem da Directora Geral

No termo dos estatutos da Oliveira & Santos, Lda., vem o Conselho de Administração submeter à apreciação o relatório anual de actividades e de contas referente ao ano 2020. O ano de 2020 marcou com início de actividades da empresa Oliveira & Santos Lda., resultado de entrega, compromisso e empenho que permitiu que a actividade se desenvolvesse com sucesso e com uma evolução notável. Neste quadro a Oliveira & Santos Lda., vai continuar a melhorar no fornecimento dos seus produtos procurando melhores condições para enfrentar os desafios que lhe são postos. Durante o ano em análise toda a vasta equipa da empresa veio demonstrando qualidades excelentes quer no aspecto técnico como humano, conquistando assim a liderança no mercado Moçambicano. Este Conselho embora com dificuldades devido a inclusão da pandemia de Covid-19, está particularmente satisfeito com os resultados alcançados em diferentes temas e vertentes, em tão curto espaço de tempo e, mais importante, particularmente agradado com a dinâmica instituída, os valores criados e toda uma cultura institucional virada para a qualidade, para a eficiência, para a eficácia e para a abertura da empresa ao exterior, seguradoras e os restantes stakeholders com os quais tivemos o imenso prazer de com eles trabalhar. A confiança no futuro mantém-se e é com ela que encaramos este primeiro ano de vida da nossa Empresa e a nossa expectativa é de que no próximo exercício económico a empresa apresente resultados mais satisfatórios.

Estamos confiantes que o posicionamento que a Oliveira & Santos assume no sector da pintura e do papel de divulgar o nome do país através do fornecimento de produtos de qualidade interna e externamente, o país conquiste o seu espaço no mundo global, amplie a capacidade da empresa de modo a alcançar num futuro próximo, parâmetros de rentabilidade e sustentabilidade aceitáveis.

Em meu nome pessoal não poderia terminar sem deixar publicamente uma palavra de agradecimento a todos os colaboradores e parceiros de negócio, pelo empenho e cooperação demonstrados ao longo deste exercício ora findo.

Maputo, 29 de Março de 2021

A Directora Geral.

-----  
Acissa Ruben Machava

## 1.2. Introdução

Em cumprimento das disposições do Código Comercial de Moçambique (CCM), estatutos da sociedade e demais disposições legais aplicáveis, a Direcção Geral apresenta aos Stakeholders, a descrição detalhada do que foi o primeiro ano de operação da empresa, no seu primeiro Relatório de Contas e Gestão. As actividades realizadas são aqui apresentadas, bem como as principais estratégias efectivamente adoptadas, barreiras, desafios e resultados apurados. Toda esta informação é suportada por dados fiéis e realísticos dos resultados financeiros e contabilísticos apurados neste exercício. As demonstrações financeiras apresentadas no presente relatório foram preparadas em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade para as Pequenas e Demais Empresas. O Relatório teve como objectivo reflectir o estado actual da organização, pelo que, foram usados como auxílio os rácios económicos financeiros.

O Relatório de Contas e Gestão, aqui apresentado, permitirá ainda a comparação com o estudo previsional feito inicialmente, o apuramento e análise dos desvios ocorridos. Destina-se não somente aos sócios, como aos demais stakeholders como o Estado, clientes, fornecedores, bancos, investidores, financiadores e a todos que directa ou indirectamente tenham ou possam ter relações com a Oliveira & Santos, Lda.

O relatório é composto por quatro capítulos, sob o ponto de vista de organização, nomeadamente:

1. Relatório de Gestão que comporta a descrição detalhada do desempenho da empresa, dificuldades enfrentadas no mercado empresarial e as decisões tomadas face ao primeiro ano de actividade;
2. Demonstrações financeiras, onde é apresentada toda a informação contabilística, preparada de acordo com o Plano Geral de Contas para Pequenas e Demais Empresas;
3. Processo relativo ao cumprimento das obrigações legais, que abrange a Declaração do Técnico de Contas, Relatório de Auditoria, Relatório de Fiscal Único, Convocatória para Assembleia-Geral Anual e declarações fiscais;
4. Anexos, que contempla toda a informação complementar.

### 1.3. Apresentação da Empresa

#### 1.3.1. Histórico da sociedade

A Oliveira & Santos, Lda., é uma sociedade por quotas, constituída em 2019 e com o início de actividades em 2020 e dedica-se a Pintura, Estucagem e Colocação de Vidros. Com um capital social de 2.000.000,00Mt( dois milhões de meticais), as quotas da empresa estão divididas entre três sócios, com a participação social de 35%,33% e 32%. O seu Número Único de Identificação Tributária é 400912601, com o seguinte email electrónico [se913201@visit.uaveiro.eu](mailto:se913201@visit.uaveiro.eu), sediada na Cidade de Maputo, Av. 25 de Setembro, nº208.

#### 1.3.2. Apresentação da Empresa

<b>Denominação Social</b>	Oliveira & Santos, Lda
<b>Sede</b>	Cidade de Maputo,Av.25 de Setembro, nº208
<b>Sócios</b>	Acissa Ruben Machava,Denise Celia Guambe, Fatima Malaucina Matsinhe
<b>Forma Juridica</b>	Sociedade por Quotas
<b>Capital Social</b>	2.000.000,00MT
<b>NUIT</b>	400912601
<b>Actividade</b>	Pintura, Estucagem e Colocação de Vidros
<b>Email</b>	<a href="mailto:se913201@visit.uaveiro.eu">se913201@visit.uaveiro.eu</a>
<b>Contactos</b>	844209260/821998111/841993621

*Tabela 1- Apresentação da Empresa*

#### 1.3.3 Distribuição do Capital Social

<b>Socios</b>	<b>Valor(Mt)</b>	<b>Quota</b>
Acissa Machava	700.000,00Mt	35%
Denise Guambe	660.000,00MT	33%
Fatima Matsinhe	640.000,00Mt	32%
<b>Total</b>	<b>2.000.000,00Mt</b>	<b>100%</b>

*Tabela 2-Repatrição do capital social*

#### 1.3.4 Logotipo da Empresa

O logotipo da Oliveira & Santos, Lda., foi desenhado com o intuito de simbolizar a assinatura da empresa, transmitindo profissionalismo e fazendo o público identificar-se com a sua marca. A escolha, foi norteada não só pela preocupação com a imagem de forma a despertar a atenção do público, como também pelo interesse em ilustrar através do logotipo os valores da empresa, como a qualidade e credibilidade para que se possa propagar confiança pelos produtos e serviços oferecidos. Assim, de forma expressiva, o



logotipo transmite visualmente a actividade principal à qual a empresa se dedica e visa ainda, comunicar com as cores. A empresa é identificada pelo seguinte logotipo:



*Figura 1-Logotipo da empresa*

### **1.3.5. Missão**

Prestar serviços de pintura, colocação de vidros e estucagem, de qualidade, requinte e profissionalismo, visando satisfazer as exigências e expectativas dos nossos clientes.

### **1.3.6. Visão**

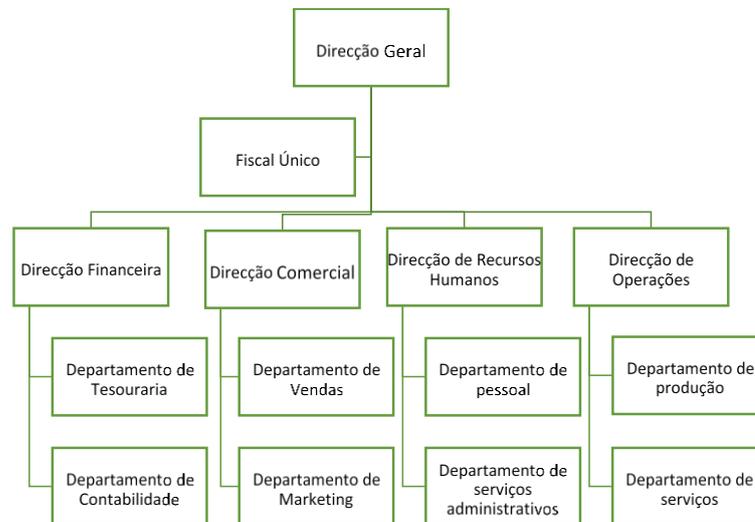
Ser uma empresa de referência no sector de pintura estucagem e colocação de vidros, aliando eficiência e qualidade aos produtos.

### **1.3.7. Valores**

- **Eficiência:** disponibilizar uma resposta rápida, atempada e adequada as necessidades dos clientes.
- **Ética e Transparência:** actuar de acordo com os princípios morais, respeitando os valores e honrar o compromisso da lealdade, confiabilidade, profissionalismo e honestidade junto a empresa e sociedade. Agir de forma a garantir que todos conheçam exatamente as acções e os resultados da Empresa.
- **Qualidade :** garantir com excelência a existência de profissionais altamente qualificados e um equipamento moderno.
- **Integridade:** valorizar a conduta honesta, humilde e leal aos interesses dos clientes e parceiros.
- **Comprometimento :** acreditar seriamente no que pensa e realiza, irradiando energia, sentimentos e percepções, estimulando pessoas a buscarem seu desenvolvimento e a alcancarem seus objectivos pessoais e da empresa.

### 1.3.8. Ornanograma

A Oliveira & Santos Lda, desenhou uma estrutura que considerou adequada, com as subordinações bem definidas para que não houvesse falta de comunicação entre os colaboradores. A empresa pode contar com uma estrutura simples com participação activa dos sócios que ocupam os cargos de Directora Geral, Director Financeiro e Directora Comercial, nas suas respectivas direcções e departamentos de apoio com sua própria organização e gestão, como atesta o organograma a seguir:



*Figura 2- Organograma da Oliveira & Santos, Lda.*

A **Direção Geral** é responsável pela definição de políticas e directrizes gerais da empresa, análise de planos e projectos e avaliação dos resultados. Compete ainda a Direção Geral a representação da empresa no exterior.

O **Fiscal Único** supervisiona como a gestão, monitora o cumprimento das políticas e procedimentos de gestão de risco da empresa e analisa a adequação da estrutura de gestão de risco, em relação aos riscos enfrentados pela empresa. Compete ainda ao Fiscal Único, fazer a apreciação global das contas da empresa.

A **Direção Financeira** realiza as actividades de contabilidade e controle das finanças, e tem como departamentos os de Contabilidade e Tesouraria. A direcção presta apoio às operações da empresa, no que concerne a fixação de políticas de gestão dos recursos disponíveis para a realização das actividades. As demonstrações financeiras são extraídas desta direcção, e cabe a si ainda, assegurar o controle do desempenho das actividades

administrativas e o plano financeiro estratégico e operacional eficaz, capaz de produzir relatórios que contribuam para o processo de tomada de decisão.

**Direcção Comercial** tem como responsabilidade a realização de pesquisas e análises de mercado, que constituem o suporte para a criação de planos de negócio sobre oportunidades comerciais.

A compreensão das necessidades e requisitos dos clientes, bem como das tendências do mercado, definem a base para sucesso desta direcção que cuida da relação com os clientes e é responsável por influenciar as suas decisões de compra, através das ferramentas fornecidas pelos departamentos de Marketing e Compras. A tarefa de expansão da imagem da empresa, estudo das expectativas e comportamento do consumidor no mercado inserido, garantem de forma significativa os lucros da empresa.

A **Direcção de Administração e de Recursos Humanos** é responsável pela organização e todos os processos administrativos, bem como pela formulação das políticas e normas para gestão das pessoas, que inclui a atração, retenção, avaliação, treinamento e desenvolvimento dos colaboradores em relação aos valores e propósitos da empresa. O perfil da profissional de Recursos Humanos, é assinalado pela boa comunicação e bom relacionamento interpessoal no desenvolvimento das suas funções de recrutamento e selecção. Os departamentos de Administração e de Recursos Humanos, prestam apoio a esta direcção, no seu papel de gestão do pessoal e das actividades, e também, das carreiras e salários, visando a garantia de qualidade e produtividade dos colaboradores dentro da legislação.

A **Direcção de Operações** é responsável por administrar todo o processo de transformação dos insumos no produto final. Ela controla a entrada e o consumo de matérias-primas, dá suporte logístico, faz a gestão do uso e da manutenção das máquinas e equipamentos e acompanha os níveis de produtividade da empresa.

Sua função é garantir que a operação transcorra sem imprevistos, tendo como meta garantir que a empresa obtenha a maior produção possível aplicando o mínimo de recursos.

## **1.4. Envolveinte Macroeconómica**

### **1.4.1. Economia Nacional**

O ano de 2020 foi atípico devido ao surgimento, em Dezembro de 2019, na China, da Covid-19, que se traduziu em enormes desafios para a economia global. O cenário foi de confinamento geral, o que afectou quase todos os sectores de actividade. A pandemia COVID-19 atingiu a economia de Moçambique quando ela procurava recuperar-se da crise da dívida pública e dos ciclones tropicais de 2019. De acordo com os dados do Instituto Nacional de Estatísticas (INE), estima-se que o PIB do país tenha diminuído em 1.3 % em 2020, em comparação com uma estimativa pré COVID-19 de 4.3%.

O Produto Interno Bruto (PIB) à preços de Mercado apresentou uma variação de 2.37% no quarto trimestre de 2020 comparado ao mesmo período do ano anterior (2019) e, em termos acumulados, dos quatro trimestres de 2020, situou-se em 1,28%.

Só o primeiro trimestre de 2020 registou um crescimento relativamente ao mesmo período do ano anterior, uma subida de 1,68%. Nos restantes, a economia retraiu-se, sobretudo devido às restrições à actividade impostas para conter a pandemia, com reflexo no abrandamento económico.

O segundo trimestre registou a pior queda (3,23%), no terceiro trimestre o PIB voltou a crescer, embora de forma menos acentuada (1,09%), e o quarto trimestre voltou a acentuar o abrandamento económico em 2,37%.

Conforme o Boletim, “ O desempenho negativo da actividade económica no quarto trimestre de 2020, comparado com igual período de 2019, é atribuído, em primeiro lugar, ao sector terciário, que decresceu em 4,06% com maior destaque para o ramo de construção civil. Não obstante, o desempenho positivo dos ramos da agricultura e da pesca, a queda de 13,1% da actividade mineira coloca o sector primário como o segundo maior responsável pela queda do quarto trimestre.”

A fraca procura, aliada a contenção dos preços dos bens e serviços administrados para mitigar os efeitos da pandemia, contribuiu para a manutenção de uma inflação baixa e estável, não obstante a depreciação do Metical. Em conformidade com o Relatório Anual 2020- Banco de Moçambique, a inflação anual de Moçambique situou-se em 3,52%, contra 3,50% em 2019, num contexto em que o Metical se depreciou em cerca de 21%

relativamente ao Dólar norte-americano. Enquanto isso, as reservas internacionais do país, em termos brutos, permaneceram em níveis confortáveis, garantido a cobertura de mais de seis meses de importações de bens e serviços, excluindo as dos grandes projectos. Este desempenho negativo ao longo do ano traduz as restrições impostas pela pandemia do coronavírus a nível nacional e internacional sobre a produção de bens e serviços, afectando a maior parte dos sectores de actividade económica, com realce para os sectores de construção civil.

Ao longo do ano 2020, a inflação anual manteve-se baixa e estável, tendo-se fixado em 3,52% em Dezembro. Por seu turno, a inflação média anual passou de 2,78% para 3,14%. Dentre os principais factores que contribuíram para a estabilidade de preços, se destacam:

- A postura prudente da política monetária;
- A redução dos preços dos combustíveis líquidos, em face da evolução favorável do preço médio do petróleo no mercado internacional;
- A contracção da procura agregada e baixa repassagem da depreciação do Metical para os preços domésticos;
- As medidas de contenção dos preços impostas pelo Governo para mitigar os efeitos negativos da COVID-19 na economia nacional, com realce para a isenção da cobrança do IVA sobre alguns bens essenciais (açúcar, óleo alimentar e sabão);
- A desaceleração da inflação anual na África do Sul, que passou de 4,03%, em 2019, para 3,08%, em 2020.

#### **1.4.2. Economia Internacional**

A oscilação do PIB das nações entre 2020 e 2021, oferece uma noção do tamanho do desafio que a economia mundial enfrenta em função da pandemia.

A economia mundial, sob a óptica do PIB experimentou em 2020 (2020/2019) uma queda de 4,28% para logo em seguida pontuar um crescimento de 5,61% (2021/2020). Esta oscilação desarticulou as cadeias produtivas e de logística mundiais e levou o caos aos preços provocando desabastecimento e descontrolo inflacionário em todo o mundo. Uma das principais vítimas desta oscilação e suas consequências têm sido o nível de emprego.

A reversão da taxa negativa de 4,28% em 2020 para a taxa positiva de 5,61% em 2021 e, a boa perspectiva para 2022, oferece um cenário propício aos empreendedores e investidores continuarem a fomentar negócios e aumentar cada vez mais a actividade económica global.

Segundo o relatório do Departamentos de Assuntos Económicos e Sociais da ONU, em 2020, a economia mundial recuou 4,3%, uma queda duas vezes e meia superior à registada durante a crise financeira.

A recuperação económica prevista para 2021, de 4,7%, dificilmente compensará as perdas acumuladas no ano de 2020. Estima-se também que, as economias desenvolvidas recuaram 5,6%, devido às paralisações económicas resultantes da pandemia. Já os países em desenvolvimento registaram uma contração menos severa de 2,5%, com uma recuperação esperada de 5,6% em 2021, de acordo com as estimativas apresentadas no relatório.

A desaceleração da inflação nas economias avançadas decorreu da redução do preço internacional dos combustíveis líquidos e da contracção da procura. Em face das baixas perspectivas de inflação e maior contracção do PIB, os bancos centrais destes países adoptaram uma postura de política monetária mais acomodatória, materializada por (i) cortes na taxa de referência e (ii) reforço nos programas de compra de títulos. Por exemplo, o Federal Reserve Bank dos EUA (FRB) reduziu a sua taxa de referência em 150 pb, situando-se no intervalo de 0,00% a 0,25% ao longo do ano.

Os bancos centrais dos países de mercados emergentes também reduziram as taxas de referência e promoveram pacotes de compra de títulos visando injectar liquidez na economia. O Reserve Bank of India (RBI) e o People's Bank of China (PBoC) cortaram as suas taxas em 115 pb e 30 pb, para 4,00% e 3,85%, respectivamente.

Estima-se que a economia global tenha recuado 3,5% em 2020 após um crescimento de 2,8% em 2019, de acordo com o mais recente World Economic Outlook (WEO) do FMI publicado em Janeiro de 2021. Trata-se de um desempenho do PIB global pior do que a crise financeira de 2008/2009. As economias avançadas (-4,9%) e as africanas (-2,6) foram as mais afectadas. A crise sanitária provocou fortes impactos negativos na produção, encerrando muitas fábricas ao redor do mundo e interrompendo a cadeia de

abastecimentos e o consumo. O bloco das economias emergentes beneficiou da rápida recuperação da China

## **1.5. Situação do Sector de Pintura e Similares**

### **1.5.1. Nível Internacional**

Em escala mundial, o sector de pinturas e similares correspondem a 23% da economia do conjunto de países, reunindo uma porção expressiva de mão-de-obra, que no contexto global chega a quase 10% da População Economicamente Ativa.

A economia mundial, sob a óptica do PIB experimentou em 2020 uma queda de 4,28% para logo em seguida pontuar um crescimento de 5,61% (2021/2020). Esta oscilação desarticulou as cadeias produtivas e de logística mundiais e levou o caos aos preços provocando desabastecimento e descontrolo inflacionário em todo o mundo. Uma das principais vítimas desta oscilação e suas consequências têm sido o nível de emprego.

Segundo o relatório do Departamentos de Assuntos Económicos e Sociais da ONU, em 2020, a economia mundial recuou 4,3%, uma queda duas vezes e meia superior à registada durante a crise financeira. A recuperação económica prevista para 2021, de 4,7%, dificilmente compensará as perdas acumuladas no ano de 2020. Estima-se também que, as economias desenvolvidas recuaram 5,6%, devido às paralisações económicas resultantes da pandemia. Já os países em desenvolvimento registaram uma contração menos severa de 2,5%, com uma recuperação esperada de 5,6% em 2021, de acordo com as estimativas apresentadas no relatório.

### **1.5.2. Nível Nacional**

No primeiro semestre de 2020, o indicador de confiança do sector de pintura e similares estava em queda, o volume de negócios diminuiu drasticamente em comparação com o semestre anterior. No segundo semestre, este indicador continuou com perfil descendente. A deterioração no sector continuou a dever-se, principalmente, à avaliação negativa da procura no momento.

Em contexto da crise pandémica, a autoridade estatística revela que cerca de 83% das empresas deste sector enfrentaram alguma limitação da actividade, no mês de julho, o que representou um incremento de 1% de empresas com constrangimentos face ao mês

anterior. Como principais constrangimentos referidos pelos agentes económicos do sector, o Instituto Nacional de Estatística (INE) aponta baixa procura (47%) e os outros factores não especificados (32%), em ordem de importância.

Segundo o estudo feito pelo INE, mostra o quão devastado foi esse sector terciário. Os dados indicam que, de um subtotal de mil empresas avaliadas no sector de pintura, 97.1%, foram afectadas pela crise provocada pelo novo coronavirus. E, por consequência da situação, observou a fonte, nove mil pessoas também viram seus postos de trabalho afectados. Em termos de facturação, a autoridade estatística mostra que a quebra no primeiro semestre deste ano situou-se em 50.2% dos pouco mais de 1 mil milhões de Meticais registados em igual período do ano passado.

## **1.6. Responsabilidade Social da Empresa**

### **1.6.1. Responsabilidade Social**

Responsabilidade social é uma forma de conduzir os negócios da empresa de tal forma que a torna parceira e responsável pelo desenvolvimento social. A Oliveira & Santos, Lda., é uma empresa comprometida com os interesses da sociedade, na medida em que procura atender tanto os seus interesses quanto aos da sociedade como um todo.

Apesar de 2020 ter sido o seu primeiro ano de actividades e a empresa encontrar-se num período de recuperação de investimento, esta manteve o seu compromisso com iniciativas de sustentabilidade nos domínios ambientais, económico e social, dentre as actividades de responsabilidade social desenvolvidas pela empresa destacam-se:

- A iniciativa da Cruz Vermelha de prestar assistência humanitária e social em especial aos mais vulneráveis, prevenindo e reparando o sofrimento, contribuindo para a melhoria da vida, da saúde e da dignidade humana, através de programas SOS- Criança num valor de 96.475,00 Mt;
- A Oliveira & Santos, Lda., celebrou junto a uma empresa competente de gestão ambiental, um acordo de recolha e tratamento de resíduos correspondente a 244.175,00 Mt. Estes resíduos são armazenados em contentores e recipientes legalmente aprovados para o seu posterior tratamento.

## 1.7. Aspectos relevantes das actividades da empresa

A empresa dedicou-se a aplicar estratégias com vista a melhoria contínua do seu posicionamento no mercado, pautando pela qualidade nos produtos e serviços prestados e transmissão de confiabilidade nas suas relações com clientes e com fornecedor. Como forma a cumprir o plano desenhado para o exercício económico ora findo, foram desenvolvidas actividades a seguir descritas:

### 1.7.1. Actividades Operacionais

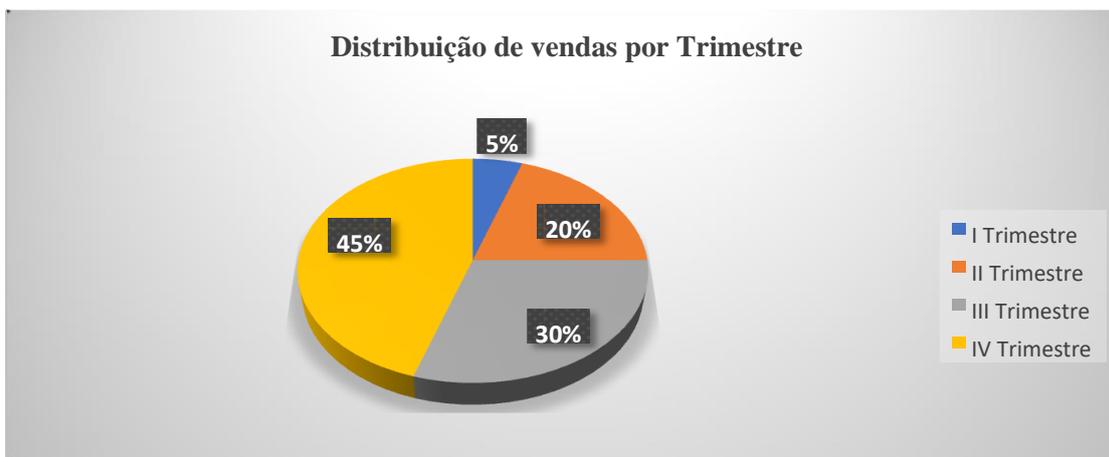
#### 1.7.1.1. Análise das Compras

A empresa para realização das actividades, teve como seu único fornecedor a SE Distribuição, tendo esta efectuado compras no exercício económico de 2020 no valor de 6,974,751.65 Mt resultando num custo das vendas de 6,706,033.50Mt.

#### 1.7.1.2. Vendas

Os serviços de pintura, estucagem e colocação de vidros fornecidos pela empresa durante este exercício económico ascenderam a 232,691,800.00 Mt, conforme mostra o gráfico a seguir:

Gráfico 1- Distribuição das vendas por trimestre



Fonte: Autor

O primeiro trimestre foi marcado pelo atraso no início das actividades, justificado pelas dificuldades no fornecimento dos principais equipamentos básico e pelo atraso na prestação dos serviços, sendo este o início de actividades, ainda não havia uma carteira

Relatório de Gestão e Contas da Oliveira & Santos, Lda

de clientes, razão pela qual, o volume de vendas foi baixo na ordem de 5% equivalente a 1,163,458.84 Mt.

No segundo trimestre, a empresa realizou um investimento significativo em publicidade o que culminou em um aumento nas vendas ao atingirem o montante de 4,653,836.19 Mt, o que superou o nível de receitas projectadas para o segundo trimestre.

Ao longo do terceiro trimestre, além das publicidades feitas pela empresa através das televisões, rádios e jornais esta foi ganhando a confiança no mercado de tal forma que o marketing passou a ser boca-a-boca, o que culminou em um crescimento nas vendas face as vendas do trimestre anterior, tendo se registado vendas no montante de 6,980,754.00 Mt, o equivalente a 30% das vendas anuais .

No quarto trimestre assistiu-se a um aumento vertiginoso nas vendas, facto que levou a empresa a atingir o seu pico, registando níveis de vendas mais altos do ano. As vendas situaram-se em 10,471,131.00 Mt, uma contribuição de 45% nas Vendas Totais Anuais.

### 1.7.1.3. Custos Operacionais

Os custos operacionais da empresa ascenderam a 13,955,795.04Mt distribuídos da seguinte maneira:

Descrição .	Valores (MT)	Peso
Custos dos Inventários vendidos	6,706,033.50	48%
Custos com o pessoal	2,649,045.00	19%
Fornecimentos e serviços de terceiros	1,329,510.34	10%
Perdas por imparidade do período	1,163,459.00	8%
Amortizações do Período	1,267,155.24	9%
Outros Gastos e Perdas Operacionais	840,592.00	6%
<b>Total</b>	<b>13,955,795.04</b>	<b>100%</b>

Tabela 3-Custos Operacionais

### 1.7.2. Actividades de Investimento

Ao longo do exercício económico de 2020, a empresa desenvolveu um conjunto de actividades respeitantes a análise e selecção de investimentos, das quais se destacam:

#### 1.7.2.1. Investimentos não financeiros

Os investimentos não financeiros compreendem os activos tangíveis. O montante bruto dos activos tangíveis ascende a 8,917,276.19 Mt conforme o detalhe na tabela a seguir:

<b>Exercício findo em 31 de Dezembro de 2020</b>		
<b>Activos Tangíveis</b>		
<b>Descrição</b>	<b>Valores (MT)</b>	<b>Peso</b>
Equipamento Administrativo Social	163,176.20	2%
Equipamento de transporte	2,131,345.69	24%
Equipamento Básico	6,622,754.30	74%
<b>Total</b>	<b>8,917,276.19</b>	<b>100%</b>

*Tabela 4-Investimento em activos tangíveis*

### **1.7.2.2. Investimentos Financeiros**

Além dos investimentos não financeiros, a empresa optou por aplicar seus excedentes de tesouraria em depósitos à prazo no valor de 6,500,000.00 Mt como descreve a tabela a seguir:

<b>Exercício findo em 31 de Dezembro de 2020</b>	
<b>Descrição</b>	<b>Valores (MT)</b>
Depósito a Prazo- Banco Online	750,000.00
Depósito a Prazo- Banco Online	2,000,000.00
<b>Total</b>	<b>2,750,000.00</b>

*Tabela 5- Investimentos financeiros*

### **1.7.3. Actividades de Financiamento**

No início de sua actividade, a Oliveira & Santos, Lda., possuía como capital social 2,000,000.00 Mt, entretanto devido a insuficiência para satisfazer a totalidade dos custos de início de actividade justificada pelo facto de se encontrar num período de investimentos iniciais e haver baixo fluxo de clientes e receitas a empresa recorreu a Empréstimos de médio e longo Prazo. Os empréstimos corresponderam a 3,400,000.00 Mt com período de 5 anos. A Oliveira & Santos, Lda., também sentiu a necessidade de recorrer ao Leasing no valor de 7,085,812,00 Mt com período de 4 anos como forma de financiamento, tendo se servido deste para financiar equipamentos como: 2 máquinas de estucar.

Como forma de fazer face as actividades, no decurso do seu exercício económico, a Oliveira & Santos, Lda., recorreu á seguintes fontes de financiamento, dentre os quais:

- Capitais Próprios;
- Empréstimos Bancários de Médio e Longo prazo;

➤ Contrato de Leasing.

Exercício findo em 31 de Dezembro de 2020	
Descrição	Valores (MT)
Empréstimos de M.L Prazo	3,400,000.00
Contrato de Leasing	7,085,812.00
<b>Total</b>	<b>10,485,812.00</b>

*Tabela 6-Modalidade de financiamento*

### 1.7.3.1. Capitais Próprios

O Capital Próprio da Empresa, composto por um capital social de 2,000,000.00 Mt, realizados em dinheiro pelos sócios fundadores, Acissa Ruben Machava, detentora de 35% das quotas, equivalentes a 700,000.00 MT, Denise Guambe, detentor de 33% das quotas equivalente a 660,000.00 Mt e Fátima Matsinhe, detentora de 32% das quotas, perfazendo 640,000.00 Mt.

### 1.7.3.2. Empréstimo de Médio e Longo Prazo

O Capital Social disponível não foi suficiente para o investimento inicial necessário, tendo a empresa recorrido a empréstimos de médio e longo prazo no valor de 3,400,000.00 Mt junto ao Banco Online com vista a adquirir activos fixos indispensáveis para a realização das actividades da empresa.

## 1.8. Recursos Humanos

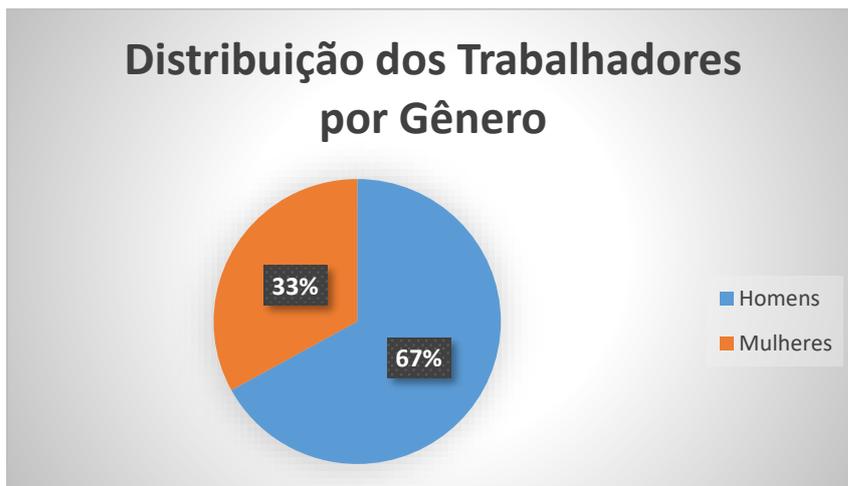
O recurso humano é o mais precioso e importante de todos os recursos que uma determinada organização possui, reconhecendo a importância de todos os colaboradores para o alcance dos objectivos organizacionais, a empresa considera os seus trabalhadores como o grupo fundamental para atingir os seus objectivos na medida em que os resultados a alcançar dependem efectivamente do seu desempenho e profissionalismo.

A Oliveira & Santos, Lda., reconhece que para atingir os seus objectivos e o alcance das suas metas depende essencialmente do esforço e do carácter profissional de todos os seus trabalhadores que são eleitos como um grupo fundamental e de extrema importância. A empresa dá ênfase à aspectos que mantenham os colaboradores motivados pois apenas trabalhadores motivados e preparados respondem aos diferentes desafios que as organizações enfrentam no seu dia-a-dia.

### 1.8.1. Distribuição dos funcionários por gênero

A massa laboral da empresa é constituída por 9 trabalhadores que são do gênero feminino, o correspondente a 37% e os restantes 15 trabalhadores do gênero masculino correspondente a 63%, como ilustra o gráfico abaixo:

*Gráfico 2- Distribuição dos trabalhadores por gênero*



*Fonte: Autor*

### 1.8.2. Distribuição dos funcionários por nível académico.

A Oliveira& Santos, Lda, apresenta uma equipe qualificada para exercer com rigor e profissionalismo as suas actividades. Evidencia-se maior percentagem para os trabalhadores com o grau de Licenciatura (58%) e os remanescentes trabalhadores tem o nível Técnico-profissional (42%) conforme ilustra o gráfico abaixo:

*Gráfico 3- Distribuição dos trabalhadores por nível académico*



*Fonte: Do Autor*

### **1.8.3 Formação e Desenvolvimento**

A empresa proporcionou formação contínua e de carácter geral aos seus trabalhadores para a melhoria da performance e produtividade, capacitando o seu pessoal para que estes tivessem os conhecimentos e habilidades necessárias para realizar as suas actividades de forma eficiente e eficaz melhorando assim o seu desempenho o que garante melhores resultados para a empresa, ao longo do ano foram realizadas diversas formações para o pessoal, destacando-se as seguintes: formação em estucagem, pintura e movimento de carga.

### **1.8.4 Avaliação de desempenho e recompensa**

A produtividade dos trabalhadores depende do quão os mesmos são motivados, deste modo, a empresa criou as condições necessárias para desenvolver um senso de missão nos colaboradores, de modo que, estes dessem o seu melhor para alcançar os objectivos organizacionais. Tendo atribuído uma viagem no valor de 148,825.27 Mt para Seychells, a dois trabalhadores com melhor desempenho.

### **1.8.5 Plano de férias**

Ao abrigo da alínea a) do ponto 1 do artigo 99 da Lei 23/2007 de 1 de Agosto conjugado com o artigo 98, a empresa irá conceder um dia de férias para cada mês de trabalho efectivo, o que perfaz 12 dias de férias, no próximo ano. O plano de férias está contido no anexo nº 4.10.

## **1.9 Actividades de contratação de fornecimentos de serviços de terceiros**

Com vista a melhoria dos processos de negócio, redução de tempo e custos, acesso a uma maior fonte de profissionais qualificados e foco no core business da empresa, a Oliveira & Santos, Lda. celebrou alguns contratos com a SE Distribuição S.A, assim como com outras empresas reconhecidas no universo da Simulação Empresarial para a prestação de serviços nos seguintes ramos:

### **1.9.1 Contrato de Arrendamento**

A Oliveira & Santos, Lda, celebrou um contrato de arrendamento de um imóvel na Av.25 de Setembro, Nrº 208, na Cidade de Maputo, descrito na conservatória do Registo Predial de Maputo em nome de António Pedro Reis, pagando uma renda mensal de 20.000,00MT, valor esse pago nos 12 meses do nosso exercício económico, totalizando 240.000,00MT.

### **1.9.2 Contrato de fornecimento de Água, Energia e Linha Telefônica**

A Oliveira & Santos, Lda, celebrou contratos com uma empresa da Simulação Empresarial onde teve que requerer a ligação do fornecimento de cada serviço por intermédio de um pedido formal do qual existe uma cópia no arquivo da empresa, o consumo da electricidade, água e comunicação que foi debitado trimestralmente, pagando na sua totalidade um valor de 86,602.79 Mt, 19,640.88Mt e 33,709.29Mt para electricidade, água e comunicação respectivamente.

### **1.9.3 Contrato com o Técnico de Contas**

A Oliveira & Santos, Lda celebrou um contrato com o Técnico de Contas, Pedro Fonseca da Cunha Gomes, no valor de 70.000,00Mt trimestrais, tendo, o custo anual de prestação de serviços de contabilidade ascendido a 280,000.00 Mt.

### **1.9.5 Contrato de Seguros**

A Oliveira & Santos, Lda, apresenta contratos com segurados de modo a mitigar o efeito dos incidentes. Dos quais destacam-se os seguintes seguros:

#### **1.9.5.1 Viaturas**

O seguro de responsabilidade civil da empresa foi celebrado com vista a responder os danos causados a terceiros, onde foram pagos no seu total 84,659.61Mt.

#### **1.9.5.2. Multirriscos**

O seguro multirriscos oferece um conjunto de coberturas facultativas de danos no edificio, como o incendio ou a perda, e ainda, os danos causados a terceiros, seguro esse que corresponde a 4.653,02Mt.

#### **1.9.5.3 Vida**

O seguro de vida foi de uso exclusivo dos gestores, tendo sido pago 5,282.57Mt.

#### **1.9.5.4 Acidentes de Trabalho**

Os acidentes de trabalho são uma realidade presente, razão pela qual é legalmente exigido a todas as empresas e o mesmo destina-se à reparação de prejuízos que resultam da ocorrência de acidentes no local de trabalho durante as horas de trabalho, a Oliveira & Santos, Lda cobriu essa despesa, tendo pago na sua totalidade 94,949.55Mt.

#### **1.9.5.5 Contrato de Prestação de Serviços de Restauração**

A empresa possui nas suas instalações um refertório onde são servidas as refeições por uma empresa de restauração, o Tacho do Bom Sabor. Contrato esse que era pago mensalmente, perfazendo um total de 207,932.72 Mt anuais.

#### **1.9.5.6 Contrato de Higiene e Limpeza**

A limpeza e a Higiene da empresa são contratadas, inclusive a limpeza dos vidros e fachadas, no final do nosso exercício económico foi pago 82,485.00 Mt.

#### **1.9.5.7. Contrato de EPI e Fardamentos.**

A aquisição dos Equipamentos de Protecção Individual (EPI) e fardamentos é efectuada por uma empresa do mercado de Simulação Empresarial, a Fardados, Lda. Contrato esse onde foram pagos anualmente 9,886.50Mt .

### **1.10 Análise do meio envolvente.**

O meio envolvente refere ao contexto em que a empresa se insere e existe, tendo a capacidade de influenciar a forma como a sua actividade é realizada e desenvolvida. As variáveis do ambiente geral e específico, bem como do ambiente externo e interno tiveram um impacto directo nas actividades da empresa. Uma análise dos factores que compõem cada ambiente, permitiu a empresa responder e fazer face às influências negativas, e aproveitar as influências positivas para alcançar um bom desempenho. Segue-se o resumo do impacto que efectivamente tiveram na empresa ao longo deste exercício:

#### **1.10.1 Análise PEST**

A importância desta ferramenta prende-se pelo facto de permitir os responsáveis pela decisão estratégica de uma perspectiva mais ampla e orientada sobre o ambiente. Munindo a organização de uma visão mais futurística acerca da situação dos seus negócios. Assim, a análise dos factores Políticos(P), Económicos (E), Sociais (S) e Tecnológicos (T) é reconhecida como uma ferramenta estratégica útil para compreender o crescimento ou declínio do mercado, o posicionamento da empresa e a direcção potencial do negócio, conforme ilustra a tabela a seguir:

Factor	Descrição	Impacto
<b>Político-Legal</b>	Políticas governamentais	O quadro Legal Moçambicano, é favorável a entrada de novas empresas no país, com disposições legais claras e acessíveis ao cumprimento, o que gera um impacto positivo as novas empresas como a Oliveira & Santos, Lda.
<b>Económico</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inflação</li> <li>• Variações cambiais</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inflação a baixo de dois dígitos afectou negativamente nos investimentos, uma vez que a empresa enfrentou altos custos na aquisição dos activos;</li> <li>• As taxas de câmbio tendem a subir o que pode afectar negativamente nas importações.</li> </ul>
<b>Socioculturais</b>	Aumento de culturas ocidentais e geométrico da população.	A crescente construção de indústrias e habitações no país que culmina com o aumento da procura dos serviços de pintura, estucagem e colocação de vidros de qualidade.
<b>Tecnológicos</b>	Facilidade na promoção e distribuição dos serviços e produtos fornecidos pela empresa;	Facilidade na promoção e distribuição dos serviços e produtos fornecidos pela empresa.

Tabela 7- Análise PEST

### 1.10.2. Análise SWOT

A análise SWOT é uma das ferramentas mais simples e ao mesmo tempo úteis que uma empresa tem ao seu dispor para entender o ambiente em que está inserida e criar a base de informações necessárias para planear o seu futuro.

A presente análise permite extrair o máximo dos pontos fortes para aproveitar o máximo das oportunidades detectadas, minimizar os efeitos das ameaças e fazer face as mesmas, e criar estratégias para tentar eliminar os efeitos negativos dos pontos fracos.

Ambiente Interno	
Forças	Fraquezas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualidade nos produtos e serviços prestados;</li> <li>• Pessoal qualificado;</li> <li>• Localização estratégica;</li> <li>• Flexibilidade no atendimento ao cliente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pouca experiência no negócio;</li> <li>• Elevados custos iniciais do investimento.</li> </ul>
Ambiente Externo	
Oportunidades	Ameaças
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rápido crescimento do mercado;</li> <li>• Actua em regime de monopólio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recursos limitados, encontrados somente em locais específicos.</li> </ul>

Tabela 8- Análise SWOT

### 1.10.3. Michael Porter.

A análise das Cinco Forças Competitivas de Porter, é essencial para identificar as ameaças a serem contornadas e as debilidades que poderão ser oportunidades para a empresa estabilizar-se no mercado de Simulação Empresarial.

A intensidade conjunta dessas cinco forças determina o potencial de lucro. Quanto menor a intensidade desse conjunto de forças, maior é a possibilidade de sucesso da Empresa. No entanto, independentemente de qual das forças pressiona mais a competitividade do sector, é tarefa da empresa encontrar a melhor estratégia.

Como é visível na figura que se segue a estratégia competitiva precisa estar em consonância com a seguinte estrutura de influências externas:

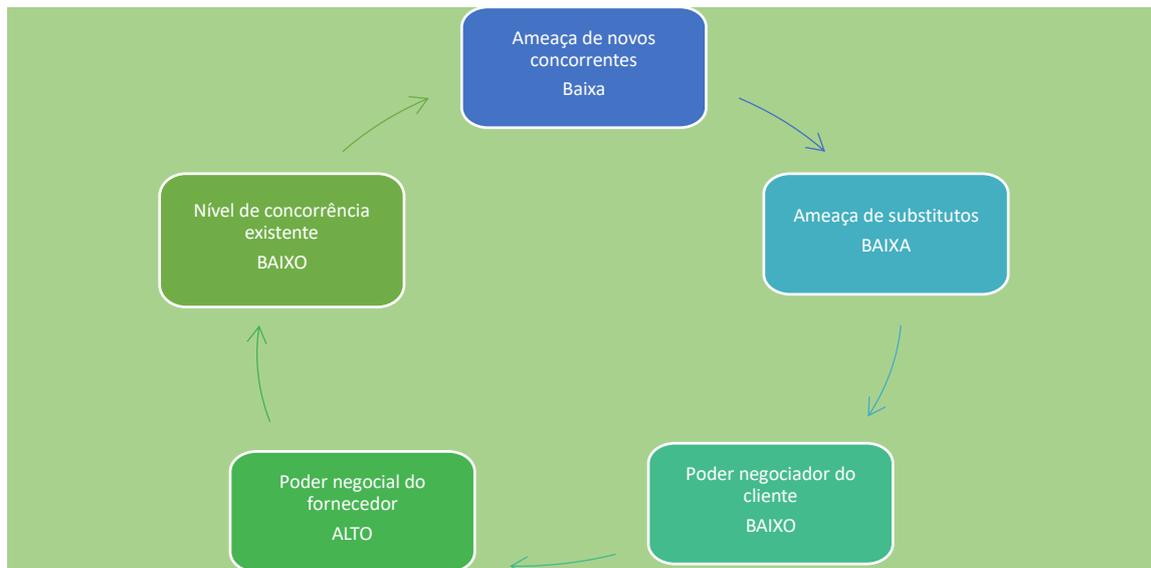


Figura 3- Modelo das 5 forças de Michael Porter

**Ameaça de novos concorrentes:** O ramo de pintura requer um elevado investimento devido ao tipo de equipamento necessário para operar, principalmente para a estucagem, gerando desta forma barreiras financeiras, estas que aliadas à elevada burocracia culmina com que este tipo de mercado seja de difícil entrada.

**Ameaça de substitutos:** A ameaça de produtos substitutos é baixa, devido a inexistência de produtos que atendam as mesmas necessidades.

**Poder negociador de clientes:** Na Oliveira & Santos, Lda, os clientes possuem um baixo poder de negociação visto que esta é a única empresa no Universo de Simulação Empresarial que oferece estes serviços, estando a operar, deste modo, num mercado de concorrência imperfeita (monopólio).

**Poder de barganha dos fornecedores:** O poder de barganha dos fornecedores é alto. O fornecimento da principal matéria-prima, a empresa tem a sua disposição um único fornecedor a SE Distribuição, S.A que detém o controle total do fornecimento do material que concorre para os produtos e a prestação de serviços, operando estes, num mercado de concorrência imperfeito.

**Rivalidade do sector:** No mercado de Simulação Empresarial, a rivalidade entre concorrentes é nula devido a inexistência de concorrentes, pois é a única a operar no mercado de Simulação Empresarial.

#### **1.10.4. Estratégia de Gestão**

A gestão estratégica de uma empresa orienta o seu comportamento ao longo do tempo rumo aos objectivos organizacionais e, para isso, considera o ambiente onde está inserida. Os resultados das análises apresentadas previamente, possibilitaram assim a definição das estratégias de gestão da empresa. Michael Porter desenvolveu três estratégias genéricas a saber: Liderança no custo, Diferenciação e Enfoque, das quais adoptou-se a Diferenciação, que consiste no investimento em termos de qualidade percebida pelo consumidor. Os investimentos em tecnologia avançada, equipamentos modernos e assistência aos clientes, atribuíram a empresa o diferencial em vista.

Igor Ansoff, definiu também quatro estratégias de negócio (Penetração de mercado, Desenvolvimento de mercado, Desenvolvimento de produto e Diversificação de produtos), divididas em duas dimensões (produto e mercado), das quais a empresa considerou:

- Penetração de mercado: foco em usuários intensivos dos produtos e serviços prestados;
- Desenvolvimento de produtos: foco principal na venda de produtos para clientes regulares e busca de melhoria no relacionamento com esses clientes.

A adopção e combinação das estratégias acima, advêm do interesse da empresa em fidelizar as empresas que compram em grandes quantidades e estabelecer um relacionamento.

#### **1.10.5. Estratégia de Marketing**

O propósito de marketing numa empresa remete a garantia de sobrevivência e atendimento do mercado com eficácia, de tal maneira que se atinja os objectivos organizacionais e resultados esperados. As estratégias, constituem o canal pelo qual se espera atingir o propósito referido. A empresa definiu como estratégias, as subseqüentes:

- Marketing de relacionamento: que visa conquistar simpatizantes dos produtos e serviços prestados pela empresa e fidelizar os clientes.
- Marketing Digital: que busca a comunicação, promoção e distribuição da marca através da internet.

### **1.10.5.1. Plano de Marketing – 8 P’s de Marketing**

Um plano de marketing na abordagem dos 8 P’s espelha a representação dos pilares para a empresa que vende produtos e presta serviços. O mix de marketing citado é formado por oito elementos, nomeadamente: produto, preço, praça, promoção, ambiente físico, pessoas, processos e produtividade.

O equilíbrio entre estes pilares contribui significativamente para que uma empresa se estabeleça e se mantenha firme e forte no mercado, mesmo diante das crises e inseguranças que possam surgir.

Com vista a agregar todas as funções que podem fazer com que o consumidor adquira os produtos e os serviços que a empresa presta, a Oliveira & Santos, Lda, foi capaz de combinar:

1. Produto/ Serviço : A Oliveira & Santos, Lda., actua no ramo de pintura, estucagem e colocação de vidros, tendo como principal produto a prestação de serviços de pintura.
2. Preço: são influenciados, em grande parte, pelos preços do fornecedor e tendo em conta os custos fixos e outras despesas da empresa e a margem de lucro de 20%.
3. Praça: são meios usados para disponibilizar os nossos serviços aos clientes. Quanto a sua distribuição a Oliveira & Santos fornece os seus serviços de pintura, estucagem e colocação de vidros a todas empresas de Simulação Empresarial. A Oliveira & Santos, Lda encontra-se localizada na Av. 25 de Setembro, n°208.
4. Promoção: utiliza diferentes ferramentas como publicidade nos diferentes meios de comunicação, o marketing directo ou boca a boca, exposição dos produtos e serviços em outdoors nas ruas onde há grande fluxo de circulação de veículos e na internet, por meio do website e do email. o marketing.
5. Pessoas: insumo de importância que compreende colaboradores, que são continuamente motivados, para que possam criar empatia e proporcionar um bom atendimento aos clientes;
6. Ambiente físico: infra-estruturas asseadas e bem equipadas com máquinas automaticamente avançadas, sinalizado com indicações de entrada e saída de viaturas.
7. Processo: O processo de vendas e prestação de serviços na Oliveira & Santos, Lda., segue as seguintes etapas:

- Atendimento ao Cliente: o cliente entra em contacto com a empresa por vários canais, como loja física, telefone ou e-mail e envia a sua nota de encomenda;

- Recepção da nota de encomenda e emissão da factura proforma ou cotação ao cliente;
- Negociação de preço ou de pacotes de produtos e serviços, oferta de descontos, promoções especiais ou opções de financiamento, os detalhes do cliente, produtos selecionados, preços e prazos de entrega são confirmados.
- Registro do Pedido: após a concordância do cliente com a oferta, o pedido de compra é registrado no sistema da empresa;
- Pagamento: o cliente faz o pagamento de acordo com os termos acordados, que podem incluir pronto pagamento, parcelamento ou financiamento;
- Emissão de recibo e guia de remessa junto com a mercadoria para o cliente;
- Após a venda, a empresa oferece suporte técnico, informações sobre garantia e assistência adicional, conforme necessário;
- Acompanhamento e Feedback: a empresa pode fazer o acompanhamento com o cliente para garantir sua satisfação e solicitar feedback sobre a experiência de compra.

8. Produtividade : a empresa realizou suas actividades pautando por qualidade, entrega a tempo útil, racionalização dos custos com operações e segurança no trabalho.

### **1.11. Análise dos resultados e situação económico-financeira**

#### **Análise económico-financeira**

A análise económico-financeira refere-se à avaliação da viabilidade, da estabilidade e também da capacidade de lucro de um determinado negócio e vai englobar um conjunto de instrumentos e métodos que vão permitir realizar diagnósticos a cerca da situação financeira da empresa. Esta análise teve como finalidade medir a rendibilidade obtida pelos recursos investidos e efectuar diagnósticos sobre a situação financeira, assim como ajudar a planear o futuro para que se alcance melhores resultados e desempenho.

### 1.11.1. Análise Económica

#### 1.11.1.1. Rácios de Rendibilidade

Os rácios de rendibilidade permitem medir a rendibilidade obtida através dos recursos investidos pela empresa de acordo com a sua produtividade ou seja medem a rendibilidade de uma empresa na sua operação, indicando o grau de eficiência com que a empresa utilizou os recursos a sua disposição.

Rendibilidade	Fórmula	Rácio
Rendibilidade de Capitais Próprios	Resultado Líquido/Capitais Próprios	73%
Rendibilidade do Activo Total	Resultado Líquido/Activo Total	22%
Rendibilidade do Activo Fixo	Resultado Líquido/Activo Fixo	52%
Margem Operacional (%) das Vendas	Resultado Operacional/Vendas	40%
Margem Líquida ( %) das Vendas	Resultado Líquido/Vendas	23%

Tabela 9- Rácios de rendibilidade

#### Comentários:

1. **Rendibilidade de Capitais Próprios**, indica medida da remuneração dos capitais quantas unidades do resultado líquido são geradas por cada 100 unidades do capital próprio. No caso da empresa, os Capitais Próprios tiveram uma rendibilidade de 73%, por cada 100Mt investidos de capitais próprios a empresa obteve um lucro de 73Mt o que é bastante satisfatório para a empresa.

2. **Rendibilidade do Activo Total** ilustra a proporção do resultado líquido produzido por cada 100 unidades do activo total. No período em análise, os activos totais da Oliveira & Santos, Lda. obtiveram uma rendibilidade de 22% representando um ganho em lucros de 22MT por cada 100MT do activo total.

3. **Rendibilidade do Activo Fixo**, os activos fixos tiveram uma rendibilidade de 52%, ou seja, em cada 100 MT investidos em activo fixo a empresa obteve 52 MT de resultado líquido.

4. **Margem Operacional % das Vendas**, a empresa teve uma margem bruta de 40% o que significa que por cada 100 MT do resultado após a dedução do custo das vendas, 40 MT estão disponíveis à empresa.

5. **Margem Líquida sobre Vendas**, durante o exercício de 2020: em termos líquidos a empresa obteve uma margem de 23% sobre as suas vendas demonstrando que houve uma boa gerência dos custos de venda para garantir a viabilidade do negócio.

### 1.11.1.2. Rácios de Rotação

Os rácios de rotação servem para analisar a eficiência das decisões na gestão dos recursos aplicados, explicitando a forma como a empresa está a utilizar os recursos de que dispõe.

Funcionalidade	Fórmula	Rácio
Rotação do Activo Corrente	Vendas/Activo Corrente	1.77
Rotação do Activo não Corrente	Vendas/Activo não Corrente	2.24
Rotação do Activo Total	Vendas/Activo Total Líquido	0.94
Rotação dos Capitais Próprios	Vendas/Capitais Próprios	3.12
Rotação das Existências	CIVC/Existências	24.96
Fundo de Maneio	Activo Corrente-Passivo Corrente	2,568,163.00

Tabela 10- Rácios de rotação

#### Comentários:

1. **Rotação do activo corrente**, este indicador evidencia a eficiência em que os activos correntes são usados para gerar vendas, os activos correntes da empresa são convertidos em vendas 1,77 vezes.
2. **Rotação do activo não corrente**, os activos fixos da empresa são convertidos 2,24 vezes para gerar vendas.
3. **Rotação do activo total**, indica a eficiência com que a empresa usa seus activos para gerar vendas, na empresa o activo total é convertido em vendas 0,94 vezes por ano.
4. **Rotação dos capitais próprios**, este rácio indica a velocidade ou intensidade em que os capitais próprios são valorizados na empresa, na empresa eles são convertidos em vendas 3,12 vezes por ano.
5. **Rotação das existências** é o número de vezes que as existências são convertidas em vendas durante um determinado período de tempo, na empresa elas são convertidas em vendas 24,96 vezes.
6. **Fundo de maneio** da empresa ascende a 2,568,163 Mt, indicando que a empresa tem capacidade de solvência no curto prazo, isto é, tem capacidade de saldar todas as obrigações de curto prazo, permanecendo um excedente de 2,568,163.00 Mt.

### 1.11.2. Análise Financeira

A análise financeira tem como objectivo estabelecer relações entre as grandezas do balanço e por sua vez aferir a capacidade que a empresa tem para honrar os compromissos no curto, médio e longo prazo, analisam em que medida a empresa está em condições de cumprir a obrigações de natureza financeira, tais como pagamento a fornecedores, pagamento ao pessoal, pagamento de empréstimo, dentre outras obrigações de curto, médio e longo prazo.

Liquidez	Fórmula	Rácio
Liquidez Geral	Activo Corrente/Passivo Corrente	1.24
Liquidez Reduzida	Activo Corrente-Inventários/Passivo Corrente	1.22
Liquidez Imediata	Disponibilidade/Passivo Corrente	0.34
Prazo Médio de Pagamento	(Fornecedores/Compras)*365	156
Prazo Médio de Recebimentos	(Clientes C/c + C/Letras/Vendas)*365	155
Prazo Médio das Existências	(Existências/CMVC)*365	15

*Tabela 11- Rácios de liquidez*

#### Comentários:

1. **Liquidez geral** de 1,24 evidenciando a capacidade da empresa em solver as obrigações de curto prazo envolvendo todo seu activo circulante, ou seja a empresa usando todo o seu activo circulante pode fazer face as obrigações de curto prazo, com uma margem de 0,24 centavos para cada unidade monetária de passivo circulante.
2. **Liquidez reduzida** de 1,22 evidenciando a capacidade da empresa de fazer face aos compromissos de curto prazo sem considerar as existências, ou seja a empresa esta em condições de liquidar as dívidas de todo o passivo circulante com os activos circulantes sem que as existências sejam consideradas nos activos circulantes.
3. **Liquidez imediata** de 0,34 evidenciando a capacidade da empresa de fazer face as suas obrigações do curto prazo (Passivo Circulante) recorrendo apenas as disponibilidades, isto é, bancos e títulos negociáveis por estes representar alta liquidez, esta o faria até 34% dos passivos correntes.
4. **Prazo médio de pagamento** de 156, a empresa apresenta um prazo médio de pagamentos de 156 dias, tal facto deve-se as negociações com o fornecedor, sendo o principal fornecedor a SE.

5. **Prazo médio de recebimentos** em média a empresa leva 155 dias para receber o pagamento das vendas a prazo, o que mostra ser satisfatório pois a empresa consegue pagar os seus fornecedores usando os valores recebidos de clientes, não evocando a necessidade de dinheiro adicional.
6. **Prazo médio de existências** de 15 dias, isto é, a empresa gere o *stock* de tal forma que as estes levam apenas 15 dias para gerarem vendas.

### Estrutura de Capital

Os rácios da Estrutura de Capital medem o nível de utilização da dívida no financiamento da aquisição do activo da empresa.

Estrutura de Capital	Fórmula	Rácio
Autonomia Financeira	Capital Próprio/Total do Activo Líquido	29%
Solvabilidade Financeira	Capital Próprio/Total do Passivo	41%
Cobertura dos Encargos Financeiros	RAJI/Encargos Financeiros	14%
Endividamento	Total do Passivo/Total do Activo Líquido	71%

Tabela 12- Rácio de endividamento

### Comentários:

1. **Autonomia financeira** de a autonomia financeira permite a avaliação do grau de independência financeira da empresa, ou seja, traduz a capacidade da empresa de financiar o activo através dos capitais próprios sem ter de recorrer aos empréstimos. Sendo melhor e preferível a situação em que este indicador encontrar-se mais próximo de cem por cento. Este rácio mostra que os activos da empresa são na sua maioria financiados pela dívida, pois, o capital próprio participa apenas com 29%.
2. **Solvabilidade financeira** com o cálculo da solvabilidade permite-se visualizar a posição de independência da empresa face aos credores, relacionando os capitais próprios com o conjunto de dívidas. Assim, quanto maior for, maior será a segurança dos credores em recuperar os seus créditos, em caso de liquidação ou dissolução da empresa. Este rácio mostra que a empresa consegue apenas cobrir 41% do exigível com recurso aos capitais próprios
3. **Cobertura dos encargos financeiros**, um rácio de cobertura de encargos financeiros de 14%, evidencia que no actual desempenho da empresa, a mesma apresenta a capacidade de cumprir os encargos financeiros em aproximadamente 14 vezes.

4. **Endividamento** o endividamento mede a participação dos capitais alheios no financiamento da empresa. Caso fosse superior a cem por cento, a empresa consideraria-se em falência técnica. Este rácio mostra que a empresa recorreu à dívida para fazer face ao financiamento para a aquisição dos seus activos. Contudo, a dívida participa em 71% do financiamento dos activos.

### 1.12. Análise de desvios em relação aos resultados previsionais

A análise de desvios visa comparar os resultados previsionais ou planeado no início de actividades da empresa e o que foi realmente realizado.

Ordem/Notas	Rúbrica	Realizado	Previsto	Desvio		
				Absoluto	Relativo (%)	Classificação
1	Vendas de Bens e Serviços	23,269,180.00	21,819,578.00	2,660,267.00	7%	Favorável
2	Custo dos Inventários Vendidos	6,706,033.50	5,148,987.00	1,557,047.00	25%	Desfavorável
3	Custos Com o Pessoal	2,649,045.00	2,446,080.00	202,965.00	8%	Desfavorável
4	Fornecimentos e Serviços de Terceiro	1,329,511.00	1,212,564.00	116,947.00	16%	Desfavorável
5	Perdas por Imparidade do período	1,163,459.00	-		100%	Desfavorável
6	Amortizações do período	1,267,155.24	1,510,496.00	243,340.76	25%	Favorável
7	Outros gastos e Perdas Operacionais	840,592.00	786,989.00	53,603.00	7%	Desfavorável
8	Resultados Operacionais	9,313,385	10,363,987.00	758,804.00	8%	Desfavorável
9	Rendimentos Financeiros	9,979.00	-		100%	Favorável
10	Gastos Financeiros	682,958.00	929,543.00	246,585.00	3%	Favorável
11	Resultados Antes do Imposto	8,640,406.00	9,149,945.00	509,539.00	6%	Desfavorável
12	Imposto sobre o Rendimento	3,178,402.00	3,107,380.00	71,022.00	5%	Desfavorável
13	Resultado Líquido do Período	5,462,004.00	4,517,659.00	944,345.00	6%	Favorável

Tabela 13- Análise dos desvios

### **Notas explicativas**

**Nota 1:** A empresa superou a sua meta de receitas com um desvio favorável de 7%, devido a estratégia de diferenciação adoptada pela empresa, que contribuiu para a conquista de uma vasta gama e diversidade de carteira de clientes;

**Nota 2:** A diferença entre os custo de inventários vendidos e consumidos real e o previstos foi de 1,557,047.00 desfavoráveis dado que as vendas foram superiores do que estava previsto, facto que contribuiu para que as matérias consumidos fossem mais altos;

**Nota 3:** Os gastos com o pessoal sofreram um desvio de 8% que foi devido a adição de dois funcionários, mais que o previsto e pagamento de viagem à Seychelles aos nossos dois melhores trabalhadores.

**Nota 4:** Os gastos com os fornecedores sofreram uma variação desfavorável na ordem dos 16% que foi devida ao volume de actividades real ter sido superior ao previsto. Existiu a necessidade de acrescer alguns custos.

**Nota 5:** As perdas por imparidade do período tiveram um desvio desfavorável na ordem de 100% em relação ao previsto, tal deve-se ao aprovisionamento dos créditos dos clientes acima de 180 dias, situação não prevista.

**Nota 6:** As amortizações do período tiveram um desvio favorável de 243,340.76MT, que foi devido maioritariamente a aquisição de novos activos no meio do ano de actividade, o que resultou em depreciações que não cobrem o ano inteiro.

**Nota 7:** Os gastos e perdas operacionais apresentaram um desvio desfavorável de 7%, que se deve ao facto de a empresa ter incorrido a custos não acautelados pela previsão.

**Nota 8:** Os resultados operacionais apresentam um desvio desfavorável de 8% para a empresa, sendo causados principalmente pela diferença entre desvios acima mencionados.

**Nota 9:** Os rendimentos financeiros apresentaram um desvio favorável de 9,979MT influenciado pelos juros dos depósitos a prazo efectuados ao longo do exercício.

**Nota 10:** Os Custos Financeiros apresentam um desvio favorável de 246,585.00Mt justificado pela variação das taxas de juros.

**Nota 11:** Os Resultados antes do Imposto apresentam um desvio desfavorável para a empresa, pois os resultados obtidos foram maiores que os previstos em 509,539.00 Mt.

**Nota 12:** O imposto sobre o rendimento apurado durante o exercício foi superior em relação ao imposto previsto em cerca de 71,022.Mt.

**Nota 13:** Os resultados líquidos registaram um desvio favorável em 944,345 Mt neste período devido ao registo dos Impostos diferidos resultados dos custos não aceites fiscalmente nesse exercício.

### 1.13. Proposta de aplicação de resultados

A Oliveira & Santos, Lda., no exercício económico findo em 31 de Dezembro de 2020, obteve um resultado líquido positivo na ordem de 5,462,004 MT, sobre o qual, a Direcção Geral propõe aos senhores sócios que seja dada a seguinte aplicação:

Designação	Participação (%)	Resultado Líquido(MT)	Distribuição(MT)
Reserva Legal	20%	5,462,004	1,092,401
Reserva Livre	25%	5,462,004	1,365,501
Distribuição de Lucros	20%	5,462,004	1,092,401
Resultados Transitados	35%	5,462,004	1,911,701
Total	100%	5,462,004	5,462,004

*Tabela 14- Proposta de aplicação de resultados*

O Código Comercial (CC) constitui o documento principal que rege a actividade comercial no nosso país. Este, dita as linhas orientadoras para a tomada de decisão com relação a aplicação de resultados. O seu número 1 do artigo 315, impõe que seja constituída reserva legal de um mínimo de 20% dos resultados obtidos, não devendo ser inferior a quinta parte do capital social.

Foi nesta base que, a Direcção Geral propôs a constituição de Reserva Legal na ordem de 20%, correspondente a 1,092,401MT, montante superior à quinta parte do capital social 400,000.00 MT (quatrocentos mil meticais).

A empresa optou por estipular reservas livres de 20% do seu resultado líquido para cobertura de eventuais prejuízos nos próximos exercícios económicos ou Investimento,

transitar 35% dos seus resultados para Investimento nas suas actividades em 2021 e distribuir 25% para os sócios em forma de dividendos.

#### 1.14. Perspectivas Futuras

A Oliveira & Santos, Lda., não espera que o próximo ano seja fácil, no entanto, face aos resultados do corrente ano, prevê que seja possível prever um crescimento próspero para a entidade, permitindo que se possa investir em actividades de desenvolvimento e melhoria da capacidade operacional, bem como da qualidade de produtos e serviços prestados, de modo a exceder futuras expectativas dos clientes, não obstante aos obstáculos que a empresa encara com prudência necessária e tendo em conta as vantagens competitivas que a caracteriza, as perspectivas para o exercício económico de 2021 são de crescimento tendo como meta a expansão no mercado doméstico, passando a prestar serviços nas outras províncias do País e aumentar a carteira de clientes através de estratégias de marketing.

A Oliveira & Santos, Lda. irá se esforçar para o alcance dos seguintes objectivos estratégicos:

- Aumentar a autonomia financeira da empresa em 15% até 2021;
- Aumentar o volume de vendas em 25% para o ano de 2021;
- Aumenta a margem líquida das vendas em 20%;

A empresa determinou a taxa de crescimento interna que serviu como base para as projeções do desempenho financeiro. A taxa de crescimento interno reflecte o grau com que a empresa pode crescer sem recorrer ao financiamento por capitais alheios, conforme mostra a tabela:

Rácio	Fórmula	Resultado
a) Rendibilidade do CP	Resultado Líquido/Capital Próprio	0.73
b) Autonomia Financeira	Capital Próprio/Activo Total	0.3
c) Rácio de Reinvestimento	Dividendos/Resultado Líquido	0.24
Taxa de Crescimento interna	$a*b*c$	0.0526

Tabela 15-: Taxa de Crescimento Interna

A Oliveira & Santos efectuou projecções do desempenho financeiro para o exercício de 2021, tendo como base a taxa de crescimento interno apurada de 5.26%.

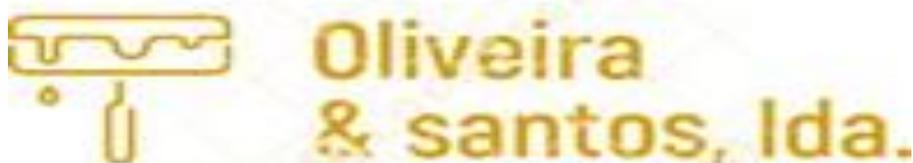
### 1.15. Demonstração de Resultados Previsional 2021

Com base na taxa de crescimento interno apurada, a Oliveira & Santos, Lda. Efectuou as suas projecções do desempenho financeiro para o exercício de 2021.

Ordem	Rúbrica	2020	2021	Desvio	
				Absoluto	Relativo (%)
1	Vendas de Bens e Serviços	23,269,180	24,493,139	1,223,959	5,26%
2	Custo dos Inventários Vendidos	6,706,034	7,058,771	(352,737)	5,26%
3	Custos Com o Pessoal	2,649,045	(2,788,385)	(139,340)	5,26%
4	Fornecimentos e Serviços de Terceiro	(1,329,511)	(1,399,443)	(69,932)	5,26%
5	Perdas por Imparidade do período	(1,163,459)	(1,224,657)	(61,198)	100%
6	Amortizações do período	(1,267,156)	(1,333,808)	(66,652)	5,26%
7	Outros gastos e Perdas Operacionais	(840,592)	(884,807)	(44,215)	5,26%
8	Resultados Operacionais	9,313,385	9,803,269	489,884	5,26%
9	Rendimentos Financeiros	9,979	10,503	525	100%
10	Gastos Financeiros	(682,958)	(718,882)	(35,924)	5,26%
11	Resultados Antes do Imposto	8,640,406	9,094,891	454,485	5,26%
12	Imposto sobre o Rendimento	3,178,402	3,345,585	167184	5,26%
13	Resultado Líquido do Período	5,462,004	5,749,305	287,301	5,26%

*Tabela 16- Demonstração dos resultados previsionais de 2021*

# **Oliveira & Santos, Lda**



## **2. CONJUNTO COMPLETO DAS DEMONSTRAÇÕES** **FINANCEIRAS**

**31 de Dezembro de 2020**

## **2.1 Declaração de responsabilidade e aprovação da Direcção Geral**

A carta de representação é fornecida em conexão com sua auditoria das demonstrações financeiras da Oliveira & Santos, Lda., para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, com o objectivo de expressar uma opinião sobre se essas demonstrações financeiras estão apresentadas de forma adequada, em todos os aspectos relevantes de acordo com Plano Geral de Contabilidade Para as Pequenas e Demais Empresas (PGC-PE), aprovado pelo Decreto 70/2009, 22 de Dezembro.

Confirmamos que, de acordo com nosso melhor conhecimento e crença, tendo feito as investigações que consideramos necessárias para o propósito de nos informarmos adequadamente: Cumprimos nossas responsabilidades, para a preparação e apresentação adequada das demonstrações financeiras (ou preparação de demonstrações financeiras que apresentem uma visão verdadeira e apropriada) de acordo com com Plano Geral de Contabilidade Para as Pequenas e Demais Empresas .

Os métodos de mensuração e premissas significativas utilizadas por nós ao fazer estimativas contábeis, incluindo aquelas mensuradas pelo valor justo, são razoáveis. Os efeitos de distorções não corrigidas são imateriais, tanto individualmente quanto em conjunto, para as demonstrações financeiras como um todo.

Em sede da reunião dos membros da Direcção foi por estes aprovados e que assinar-se-ão em seu nome as demonstrações financeiras do exercício findo a 31 de Dezembro de 2020

Maputo, 21 de Fevereiro de 2021

A Directora Geral

---

Acissa Ruben Machava

## 2.2. Balanço da Oliveira & Santos, Lda. em 31 de Dezembro de 2020

Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2020	Valores em Meticais	
	Notas	2020
<b>ACTIVOS</b>		
<b>Activos não correntes</b>		<b>10,400,121.19</b>
Activos Tangíveis	5	8,917,276.19
Investimentos Financeiros	6	2,750,000.00
Amortizações Acumuladas	5	1,267,155.24
<b>Activos Correntes</b>		<b>13,084,112.50</b>
Inventários	7	268,718.00
Clientes	8	9,856,644.00
Estado	9	372,307.00
Outros activos Correntes	10	59,581.00
Disponibilidades	11	3,526,862.50
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>24,848,233.00</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVOS</b>		
<b>Capital Próprio</b>		<b>7,462,004.00</b>
Capital Social	12	2,000,000.00
Resultado Líquido		5,462,004.00
<b>Passivos não correntes</b>		<b>6,506,279.50</b>
Empréstimos Obtidos	13	2,210,000.00
Locação Financeira	14	4,296,279.50
<b>Passivos Correntes</b>		<b>10,515,949.50</b>
Fornecedores de Investimento de Capital	15	1,655,424.00
Fornecedores	15	2,971,155.50
Outros Credores	16	857,255.50
Empréstimos Obtidos	13	814,672.50
Estado		4,070,127.00
Outros Passivos Correntes	17	147,315.00
<b>TOTAL PASSIVOS E CAPITAL PRÓPRIO</b>		<b>24,484,233.00</b>

Técnico Oficial de Contas

(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

Directora Financeira

(Denise Guambe)

### 2.3. Demonstração dos Resultados por Natureza da Oliveira & Santos, Lda., em 31 de Dezembro de 2020

Exercício findo à 31 de Dezembro de 2020		Valores em Meticais
Rubrica	Notas	Período 2020
<b>Vendas de Bens e Serviços</b>	<b>19</b>	<b>23,269,180.00</b>
Custo dos Inventários Vendidos	20	6,706,033.50
Custos Com o Pessoal	21	2,649,045.00
Fornecimentos e Serviços de Terceiros	22	1,329,510.50
Perdas por Imparidade do período	23	1,163,459.00
Amortizações do período	5	1,267,155.50
Outros gastos e Perdas Operacionais	24	840,592.00
<b>Resultados Operacionais</b>		<b>9,313,385.00</b>
Rendimentos Financeiros	25	9,978.50
Gastos Financeiros	26	682,958.00
<b>Resultados Antes do Imposto</b>		<b>8,640,405.50</b>
Imposto sobre o Rendimento	28	3,178,401.50
<b>Resultado Líquido do Período</b>		<b>5,462,004.00</b>

Técnico Oficial de Contas

\_\_\_\_\_  
(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

Directora Financeira

\_\_\_\_\_  
(Denise Guambe)

#### 2.4. Demonstração de Resultados por Funções da Oliveira & Santos, Lda., a 31 de Dezembro de 2020

Rúbrica	Notas	2020
<b>Vendas</b>	19	<b>23,269,180.00</b>
Custo das Vendas de bens e serviços	20	6,706,033.50
<b>Resultado Bruto</b>		<b>16,563,146.50</b>
Gastos de Distribuição	27	3,134,146.73
Gastos Administrativos	27	2,111,564.27
Outros Gastos Operacionais	23	2,004,051.00
Rendimentos e Ganhos Financeiros	25	9,978.50
Gastos e Perdas Financeiras	26	682,958.00
<b>Resultado antes de Imposto</b>		<b>8,640,405.50</b>
Imposto sobre Rendimento	28	3,178,401.50
<b>Resultado Líquido do Período</b>		<b>5,462,004.00</b>

Técnico Oficial de Contas

Directora Financeira

\_\_\_\_\_  
(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

\_\_\_\_\_  
(Denise Guambe)

## 2.5 Demonstração de Fluxo de Caixa da Oliveira & Santos, Lda., a 31 Dezembro de 2020

<b>Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2020</b>		<b>Valores em</b>
<b>Meticais</b>		
<b>Descrição</b>	<b>Notas</b>	
<b>Fluxo de caixa das actividades operacionais</b>		
Recebimento de Clientes	12 a)	16,485,214.50
Pagamentos a Fornecedores	12 b)	6,378,680.00
Pagamentos ao Pessoal	12 c)	2,649,045.00
Pagamentos ao Estado (IVA)	12 d)	1,171,122.50
Pagamentos ao Estado (Outros Impostos)	12 e)	173,250.00
Outros Pagamentos/Recebimentos Operacionais	12 f)	840 592.00
<b>Caixa líquida gerada pelas actividades operacionais</b>		<b>5,776,607.00</b>
<b>Fluxo de Caixa das Actividades de Investimento</b>		
Pagamentos referentes a:		
Aquisição de Activos Tangíveis	12 g)	1,831,463.50
Aquisição de Investimentos	12 h)	2,750,000.00
Recebimentos referentes a:		
Juros e Rendimentos Similares	12 i)	9,911.00
<b>Caixa Líquida das actividades de Investimentos</b>		<b>4,571,552.50</b>
<b>Fluxo de Caixa das Actividades de Financiamento</b>		
Recebimentos respeitantes a:		
Empréstimos bancários	12 j)	3,496,593.00
Realização do capital Social	12 k)	2,000,000.00
Pagamentos referentes a:		
Reembolso de Empréstimos	12 l)	1,646,352.00
Juros e Similares	12 m)	528,433.00
<b>Fluxo de Caixa das Actividades de Financiamento</b>		<b>2,321,808.00</b>
<b>Variação de caixa e Equivalentes de caixa</b>		<b>3,526,862.50</b>
Caixa e Equivalentes de caixa no início do período		-
<b>Caixa e Equivalentes de caixa no fim do Período</b>		<b>3,526,862.50</b>

Técnico Oficial de Contas

(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

Directora Financeira

(Denise Guambe)

## 2.6. Demonstração das Variações de Capitais Próprios da Oliveira, Lda., em 31 de Dezembro de 2020

Natureza dos Movimentos	Capital Social	Resultado Líquido do período	Total Capital Próprio
Saldo no início de 2020	<b>2000000</b>		<b>2000000</b>
Alterações do período	-		
Resultado líquido do período	-	5,462,004.00	5,462,004.00
Aumentos de Capital Social	-		
Dividendos			
<b>Saldo Final</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>7,462,004.00</b>	<b>7,462,004.00</b>

Técnico Oficial de Contas

\_\_\_\_\_  
(Pedro Fonseca da Cunha Gomes)

Directora Financeira

\_\_\_\_\_  
(Denise Guambe)

## **2.7. Notas explicativas das Demonstrações Financeiras**

### **Nota 0: Identificação da Empresa**

A Oliveira & Santos, Lda., é uma Sociedade por Quotas de Responsabilidade Limitada, criada em Dezembro de 2019, tendo iniciado as suas actividades no dia 05 de Janeiro de 2020. O seu objecto social é a prestação de serviços de pintura, estucagem e colocação de vidros. A sua matrícula foi efectuada na Conservatória do Registo das Entidades Legais da Cidade de Maputo, tendo a sua sede na Av. 25 de Setembro, n.º 208 – Cidade de Maputo.

As demonstrações financeiras para o exercício findo, em 31 de Dezembro de 2020, foram aprovadas pelo Conselho de Direcção, em 29 de Março de 2021.

### **Nota 1: Bases de Preparação**

#### **Nota 1.1: Base de preparação das Demonstrações Financeiras**

A empresa prepara as suas demonstrações financeiras em conformidade com o Plano Geral de Contabilidade das Normas do PGC-PE. As demonstrações financeiras são preparadas com base nos princípios do custo histórico, salvo indicação em contrário. As demonstrações financeiras foram igualmente preparadas com base nos princípios do acréscimo e da continuidade. Na preparação destas demonstrações financeiras, não foi derogada qualquer disposição do PGC-PE e não existem situações que afectem a comparabilidade das diversas rubricas contabilísticas.

#### **Nota 1.2: Moeda e Unidade de Apresentação**

A empresa apresenta as suas demonstrações financeiras em moeda nacional moçambicana (Metical) que também, é a moeda funcional e a moeda em que são feitas a maioria das transacções da empresa.

### **Nota 2: Principais Políticas Contabilísticas**

Abaixo, seguem as principais políticas contabilísticas adoptadas na preparação das Demonstrações Financeiras, nos termos previstos pelo PGC-PE.

#### **Nota 2.1: Transacções em moeda estrangeira.**

As transacções em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor, à data das transacções. Os activos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira,

são convertidos para Meticais, à taxa de câmbio em vigor, na data do correspondente movimento.

As diferenças cambiais resultantes desta conversão são reconhecidas em resultados. Os activos e passivos não monetários são mensurados ao custo histórico, expressos em moeda estrangeira, sendo convertidos à taxa de câmbio da data da transacção e as taxas de câmbio utilizadas para conversão dos saldos expressos em moeda estrangeira foram as seguintes:

<b>Taxas de Câmbio</b>			
Moeda	COMPRA	VENDA	MÉDIA
Dólar Norte-Americano (USD)	74,16	75,64	74,90

*Tabela 17-Taxas de câmbio de fecho*

## **Nota 2.2: Instrumentos Financeiros**

### **Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos de caixa e depósitos à ordem, com maturidade de três meses ou menos, a partir da data de aquisição, que são sujeitos a um risco insignificante de alterações, no seu justo valor, e são utilizados pela empresa, na gestão dos seus compromissos de curto prazo.

### **Activos Financeiros**

A classificação dos activos financeiros no seu reconhecimento inicial, depende do objectivo para o qual o instrumento foi adquirido bem como das suas características, considerando as seguintes categorias: Activos financeiros ao justo valor através dos resultados, activos financeiros detidos até à maturidade e empréstimos e contas a receber. Os activos financeiros são inicialmente reconhecidos ao seu justo valor adicionado dos custos de transacção, à excepção da categoria dos activos financeiros ao justo valor através dos resultados, sendo os custos de transacção reconhecidos em resultados.

### **Empréstimos e contas a receber**

Os empréstimos e contas a receber são activos financeiros com pagamentos fixos ou determináveis que são cotados num mercado activo. Estes activos são reconhecidos

inicialmente pelo justo valor acrescido dos custos de transacção directamente atribuíveis.

Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e contas a receber são mensurados pelo custo amortizado usando o método de taxa efectiva, deduzidos de eventuais perdas por imparidade. Os empréstimos e contas a receber compreendem bancos e clientes.

### **Passivos Financeiros**

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data em que são originados, ou seja, na data em que a empresa se torne parte das disposições do instrumento contratual tendo como passivos até a data de reporte destas demonstrações financeiras empréstimos de médio e longo prazo e o financiamento de leasing obtidos junto ao Banco Online.

A empresa desreconhece um passivo financeiro quando as suas obrigações contratuais são liquidadas, canceladas ou expiram. Após o reconhecimento inicial, estes passivos são mensurados pelo custo amortizado usando o método de taxa de juro efectiva. Os Outros passivos financeiros compreendem empréstimos de curto prazo, fornecedores e outros credores.

### **Nota 2.: Capital social**

Na preparação das Demonstrações Financeiras, a empresa adoptou o conceito financeiro do capital social. Este, corresponde ao capital investido pelos sócios, constituído por Quotas, é reconhecido na data em que é originado aquando da sua subscrição por parte dos sócios.

### **Nota 2.3: Activos Tangíveis Reconhecimento e mensuração**

Os activos tangíveis da entidade são inicialmente registados ao custo de aquisição e avaliados pelo seu custo histórico (de aquisição), deduzido da depreciação e perdas por imparidade acumuladas. O custo inclui as despesas directamente atribuíveis à aquisição do activo, ou seja, para colocar o activo nas condições pretendidas pela gestão. Nos casos em que partes de um item de propriedade, instalações e equipamento tiverem tempos de vida útil diferentes, os mesmos são contabilizados como itens de propriedade, instalações e equipamento separados.

### **Custos Subsequentes**

Os custos de substituir parte de um item de activos tangíveis são reconhecidos no valor contabilístico do item, se for provável que os benefícios económicos futuros incorporados

em parte desse item fluirão para a entidade e o seu custo poderá ser mensurado com fiabilidade. Os custos de manutenção rotineira dos mesmos são reconhecidos em resultados, conforme forem incorridos.

### **Depreciação**

A depreciação é reconhecida, segundo o método das quotas constantes, durante o período de vida útil estimada de cada parte de um item do imobilizado (activos tangíveis). A Oliveira & Santos, Lda., efectua regularmente, a análise da adequação da vida útil estimada dos seus activos tangíveis. As alterações na vida útil esperada dos activos são registadas através da alteração do período ou método de depreciação, conforme apropriado.

Item	Método de Depreciação	Vida útil
Equipamento básico	Quotas Constantes	3 - 8
Equipamento de Transporte	Quotas Constantes	5
Mobiliário e Equipamento Administrativo e Social	Quotas Constantes	3 - 8

*Tabela 18-Vida útil dos activos tangíveis e método de depreciação*

### **Teste de Imparidade**

Periodicamente, são efectuadas análises, no sentido de identificar evidências de imparidade dos activos tangíveis. Sempre que o valor contabilístico (Quantia Escriturada) dos activos tangíveis exceda o seu valor recuperável (Justo Valor menos Custos de Alienação ou Valor de Uso, dos dois, o mais alto, é reconhecido uma perda por imparidade, com reflexos nos resultados do período.

### **Desreconhecimento**

Um item do activo tangível deixa de ser reconhecido aquando da sua alienação ou quando não se esperam benefícios económicos futuros decorrentes da sua utilização ou alienação. Qualquer ganho ou perda decorrente da anulação do reconhecimento do activo é reconhecido em resultados no período da sua anulação de reconhecimento.

### **Nota 2.4: Investimentos Financeiros**

Os investimentos financeiros são reconhecidos pelo seu custo de aquisição. Quando estes tiverem, à data do balanço, uma quantia registada superior ao seu valor de mercado, a diferença encontrada é deduzida da quantia registada através do correspondente ajustamento. Este ajustamento é reconhecido nos resultados do período. Quando deixarem

de existir os motivos que levaram à sua constituição, o ajustamento é reduzido ou revertido.

#### **Nota 2.5: Locações**

A determinação se um Contrato é ou contém uma locação, baseia-se na sua substância, atentando à determinação da qual a entidade que retém substancialmente os riscos e vantagens inerentes à propriedade do bem locado.

Nas locações financeiras, que transferem substancialmente para a Oliveira & Santos, Lda. todos os riscos e vantagens decorrentes da detenção do activo em causa, o custo do activo é registado como um activo tangível, e a correspondente responsabilidade é registada no passivo. A depreciação do activo é calculada e reconhecida conforme descrito na Nota 2.3. As rendas são constituídas pelo encargo financeiro e pela amortização financeira do capital sendo os encargos financeiros reconhecidos no exercício a que respeita.

#### **Nota 2.6: Inventários**

Os inventários são mensurados, inicialmente, pelo custo de aquisição, incluindo todos os custos incorridos para colocá-los na sua presente localização e estado líquido de descontos e abates posteriores, segundo o critério do primeiro a entrar, primeiro a sair (FIFO). Subsequentemente, são mensurados ao mais baixo valor, de entre o custo de aquisição e o seu valor realizável líquido.

#### **Nota 2.7: Rédito**

O rédito da venda de mercadorias e a prestação de serviços devem ser mensurado pelo justo valor do pagamento recebido ou a receber, líquido de devoluções e provisões, descontos e bónus.

O rédito é reconhecido, quando cumprida a obrigação de desempenho, ou seja, quando os principais riscos e direitos de propriedade são transferidos para o comprador (aquando da entrega dos bens aos clientes), a recuperação do pagamento é provável, os custos associados e a devolução das mercadorias podem ser estimados de forma fiável e não há nenhum envolvimento contínuo da gerência com as mercadorias.

#### **Nota 2.8: Rendimentos e Custos Financeiros**

Os rendimentos financeiros compreendem a receita de juros, nos fundos investidos, e os ganhos cambiais que sejam reconhecidos, na demonstração de resultados. O rendimento

financeiro é reconhecido, quando vencido, os encargos financeiros incluem a despesa dos juros pagos pelos empréstimos.

**Nota 2.9: Imposto sobre o rendimento**

O imposto é calculado de acordo com as taxas estipuladas por lei, tendo como base os resultados reportados na demonstração de resultados preparada com base nas Normas de Contabilidade e de Relato Financeiro, após ajustamentos para efeitos fiscais. Imposto corrente é o imposto que se espera pagar sobre o lucro tributável do ano, usando as taxas legisladas ou substancialmente legisladas, à data de relato.

**Nota 3: Principais julgamentos, estimativas e pressupostos contabilísticos** A preparação das demonstrações financeiras, em conformidade com o PGC-PE, exige que a gestão formule julgamentos, estimativas e pressupostos, que afectam a aplicação das políticas e mensuração dos activos, passivos, rendimentos e gastos.

As estimativas e os pressupostos associados são baseados na experiência histórica e outros factores considerados razoáveis, de acordo com as estimativas que formam a base para os julgamentos sobre os valores activos e passivos, cuja valorização não é evidente, através de outras fontes. Os resultados reais podem, naturalmente, diferir destas estimativas. As estimativas e pressupostos subjacentes são revistos numa base contínua.

As revisões às estimativas contabilísticas são reconhecidas no período em que a estimativa é revista e em todos os períodos futuros que a revisão vier a afectar.

A informação sobre os julgamentos críticos, na aplicação de políticas contabilísticas que tenham efeito mais significativo, no valor reconhecido nas demonstrações financeiras, é a seguinte:

**Vida útil e valores residuais de propriedade, instalações e equipamento.**

Os activos fixos tangíveis são amortizados ao longo da sua vida útil, tendo em conta os valores residuais, se for o caso. As vidas úteis e valores residuais dos activos são avaliados anualmente e podem variar dependendo de uma série de factores.

Na avaliação de vida útil, factores como inovações tecnológicas, ciclos de vida dos produtos e programas de manutenção são levados em conta.

As avaliações de valor residual consideram questões como condições de mercado, a vida útil remanescente do activo e valores de alienação previstos. Consideração também é dada para os lucros e perdas correntes na alienação de activos semelhantes.

### **Imparidade de clientes**

A imparidade é reconhecida para clientes falidos, em falência, vencidos, com base na experiência histórica de incumprimento de pagamentos pelo cliente e outros factores. A gestão exerce o julgamento, ao estimar o valor de imparidade a ser reconhecido.

### **Imparidade de inventários**

A imparidade é reconhecida quando o custo de aquisição excede o correspondente valor realizável líquido.

### **Nota 4: Alteração de Políticas contabilísticas, Estimativas e Erros**

No exercício findo em 31 de Dezembro de 2020, não ocorreram quaisquer alterações de políticas contabilísticas. De igual forma, não ocorreram alterações significativas de estimativas, nem foram detectados erros significativos.

### **Nota 5: Activos Tangíveis**

A rubrica dos activos tangíveis esteve sujeita ao teste de imparidade, no qual não se verificou nenhum indício de imparidade.

Para o cálculo das quotas de amortizações a Oliveira & Santos, Lda., adopta o método de linha recta (quotas constantes). A vida útil dos activos foi estimada em função do tempo sobre o qual a empresa espera que os activos tragam benefícios económicos futuros para a empresa. Deste modo ilustra-se a evolução dos activos tangíveis na tabela abaixo:

<b>Descrição</b>	<b>Saldo : 01/01/2020</b>	<b>Custo de Aquisição</b>	<b>Amortizações do Período</b>	<b>Quantia Escriturada</b>
Equipamento Básico	-	8,211,108.03	1,120,606.23	7,080,915.00
Mobiliário e Equipamento Administrativo Social	-	163,176.20	28,364.03	134,812.17
Equipamento de Transporte	-	542,991.96	108,598.39	434,393.56
<b>Total</b>	-	<b>8,917,276.19</b>	<b>1,267,155.24</b>	<b>7,650,120.73</b>

*Tabela 19-Activos Tangíveis*

### Nota 6: Outros Activos Financeiros de longo prazo

Descrição	Valores(MT)
Depósito a Prazo	750 000,00
Depósito a Prazo	2 000 000,00
<b>Total</b>	<b>2 750 000,00</b>

Tabela 20- Activos Financeiros

### Nota 7: Amortizações

Esta rubrica apresenta o valor resultante do somatório das depreciações do período de activos tangíveis que ascenderam ao valor de 1,267,155.45.

### Nota 8: Inventários

Os Inventários são bens cuja propriedade é da empresa e, portanto, não possui inventários dados como garantia de passivos.

Descrição	Existências Finais (MT)
Maquina de estucar	78,943.75
Kits de Pintura	379,549.32
<b>Total</b>	<b>268,718.40</b>

Tabela 21-Existências finais de inventários

### Nota 9: Clientes

A Oliveira & Santos, Lda., no decurso do exercício económico estabeleceu contratos com clientes do universo da simulação empresarial, para os clientes de cobrança duvidosa a gerência constituiu uma imparidade correspondente a 5% das vendas do ano, para as dívidas em mora.

Descrição	Saldo a 05/01/2020	Saldo em 31/12/2020	Imparidades (MT)	Valor liquido (MT)
Clientes C/C	0	10,855,014.65	1,163,459.00	9,691,555.65
Clientes de Letras a Receber	0	151,588.50	0,00	165,088.50
	<b>0</b>	<b>11 006 603,15</b>	<b>1 163 459,00</b>	<b>9 856 644,15</b>

Tabela 22-Clientes

### Nota 10: Estado

A rubrica de Estado é constituída pelo imposto diferido, os montantes referentes a estimativa de imposto, Iva a Pagar e INSS a Pagar, como é ilustrado abaixo:

Descrição	Montante (MT)
Por Impostos Diferidos	372,307.00
Estimativas de Impostos	3,193,484.19
Iva a Pagar	828,664.50
INSS a Pagar	46,236.50
<b>Total</b>	<b>4,440,692.19</b>

Tabela 23- Impostos

### Nota 11: Outros activos correntes

A rubrica denominada outros activos correntes é constituída por gastos diferidos cujo pagamento se efectuou no ano de 2020, correspondente ao ano de 2021.

Descrição	Montante(MT)
Outros gastos diferidos	59,581.00
<b>Total</b>	<b>59,581.00</b>

Tabela 24- Outros activos correntes

### Nota 12: Disponibilidades

A empresa Oliveira & Santos, Lda., possui as contas bancárias abertas no Banco online, S.A, sendo:

#### a) Recebimentos de Clientes

Recebimento de Clientes		
1	Saldo Inicial de Clientes e Devedores Diversos ( 413 459)	-
2	Vendas e Prestação de Serviços (71 + 72)	23 269 180,00
3	IVA Liquidado (44331 - 44341)	3 071 049,00
4	Saldo Final de Clientes (41 e 459)	10 855 014,50
<b>5</b>	<b>Recebimento de Clientes = 1+2+3-4</b>	<b>15 485 214,50</b>

#### b) Pagamentos de Fornecedores

Pagamentos a Fornecedores		
1	Saldo Inicial de Fornecedores (42 + 469)	-
2	Compras e Fornecimentos e Serviços de Terceiros (21 + 63+68)	9 144 853,50
3	IVA Dedutível (44321+ 44323 - 44342)	1 062 237,50
4	Saldo Final de Fornecedores (42 + 463 + 469)	3 828 411,00
<b>5</b>	<b>Pagamentos a Fornecedores = 1+2+3-4</b>	<b>6 378 680,00</b>

#### c) Pagamentos ao Pessoal

Pagamentos ao Pessoal		
1	Saldo Inicial de Pessoal (4.6.2)	-
2	Remunerações Processadas (Líquidas)	2 649 045,00
3	Saldo Final de Pessoal (4.6.2)	-
<b>4</b>	<b>Pagamentos ao Pessoal = 1+2-3</b>	<b>2 649 045,00</b>

**d) Pagamentos de IVA**

Pagamentos de IVA		
1	Saldo Inicial de IVA	-
2	IVA Processado (4.4.3.7)	1 999 787,00
3	Saldo Final de IVA	828 664,50
<b>4</b>	<b>Pagamentos de IVA = 1+2-3</b>	<b>1 171 122,50</b>

**e) Pagamentos ao Estado (Outros Impostos)**

Pagamentos ao Estado (Outros Impostos)		
1	Saldo Inicial de INSS e IRPS	-
2	Processamento INSS e IRPS	205 512,50
3	Saldo Final de IRPS e INSS	64 674,50
<b>5</b>	<b>Pagamentos Efectuados ao Estado</b>	<b>140 838,00</b>

**f) Outros pagamentos/ recebimentos operacionais**

Descrição	Montante(MT)
Impostos e Taxas	448 528,00
Outros Gastos Operacionais	392 064,00
<b>Total</b>	<b>840 592,00</b>

**g) Aquisição de Activos Tangíveis**

Aquisição de Activos Tangíveis		
1	Saldo Inicial de Fornecedores de IC (461)	-
2	Activos Tangíveis	8 917 276,00
3	Activos Tangíveis adquiridos em regime de locação financeira	7 085 812,50
4	Saldo Final de Fornecedores de Investimento de Capital	-
<b>5</b>	<b>Aquisição de Activos Tangíveis e Intangíveis</b>	<b>1 831 463,50</b>

**h) Aquisição de Investimentos**

Aquisição de Outros Investimentos		
1	Deposito a Prazo Nacional- DP n 485531	750 000,00
2	Deposito a Prazo Nacional- DP n 485070	2 000 000,00
<b>3</b>	<b>Aquisição de Outros Investimentos (Financeiros)</b>	<b>2 750 000,00</b>

**i) Juros e Rendimentos Similares**

<b>Juros e Rendimentos Similares</b>		
1	Depósitos bancários	9 911,00
2	Obrigações e títulos de participação	67,50
<b>3</b>	<b>Total de Juros e Rendimentos Similares</b>	<b>9 978,50</b>

**j) Empréstimos Bancários**

<b>Empréstimos Bancários</b>		
1	Empréstimos Bancários	3 361 920,00
2	Desconto de Títulos	134 672,50
<b>3</b>	<b>Total de Empréstimos Bancários</b>	<b>3 496 592,50</b>

**k) Realização do capital Social**

<b>Realização do Capital Social</b>		
1	Acissa Machava	700,000.00
2	Denise Guambe	660,000.00
3	Fatima Matsinhe	640,000.00
<b>4</b>	<b>Total</b>	<b>2,000,000.00</b>

**l) Reembolso de Empréstimos**

<b>Reembolso de Empréstimos e outros financiamentos obtidos</b>		
1	Empréstimo de Longo Prazo	510 000,00
2	Leasing do Aparelho de estucar	299 666,50
3	Leasing do Aparelho de estucar	299 666,50
4	Leasing do maquinas de corte	229 189,00
5	Leasing de carrinha móvel de tintas	307 830,50
<b>6</b>	<b>Reembolso de Empréstimos = 1+2+3+4+5</b>	<b>1 646 352,00</b>

**m) Juros e similares**

<b>Pagamento de Juros</b>		
1	Empréstimo de Longo Prazo	226 746,00
2	Leasing do Aparelho de estucar 1	77 259,00
3	Leasing do Aparelho de estucar 2	77 259,00
4	Maquina de Corte	63 595,50
5	Leasing da carrinha móvel de tintas	45 306,50
6	Serviços Bancários	33 780,50
7	Desconto de Títulos	4 486,00
<b>8</b>	<b>Reembolso de Empréstimos = 1+2+3+4+5+6+7</b>	<b>528 432,00</b>

### Nota 13: Capital Social

O Capital Social da Oliveira & Santos, Lda., é de 2,000,000.00 MT o qual foi subscrito e realizado integralmente em numerário pelos três sócios que compõem a sociedade. As suas participações estão assim distribuídas:

Sócio	Cargo	Participação	Valores (MT)
Acissa Machava	Directora Geral	35%	700,000.00
Denise Guambe	Directora Financeiro	33%	660,000.00
Fatima Matsinhe	Directora Comercial	32%	640,000.00
<b>Total</b>		<b>100%</b>	<b>2,000,000.00</b>

Tabela 25- Capital social

### Nota 14: Empréstimos Obtidos

Descrição	Saldo a 01/01/2020	Saldo Final(MT)
Médio e Longo Prazo	-	2,210,000.00
De curto prazo	-	814,672.50
<b>Total</b>	-	<b>3,024,672.50</b>

Tabela 26- -Empréstimos obtidos

### Nota 15: Locação Financeira

Fornecedor	Descrição	Montante(MT)
SE Distribuição	Locação Financeira	4,296,279.33
<b>Total</b>		<b>4,296,279.33</b>

Tabela 27- -Locação financeira

### Nota 16: Fornecedores de Investimento de Capital

Fornecedor	Descrição	Montante (MT)
SE Distribuição	Fornecedores de Investimento de Capital	1,655,424.00
SE Distribuição	Fornecedores	2,971,155.50
<b>Total</b>		<b>4,626,579.50</b>

Tabela 28--Fornecedores de Investimento de Capital

### Nota 17: Outros credores

Em 31 de Dezembro de 2020 a conta Outros Credores tinha um saldo que ascendia aos 857 255,50 MT, conforme indica o quadro a seguir:

Descrição	Montante (MT)
Credores diversos	857 255,50
<b>Total</b>	<b>857 255,50</b>

Tabela 29- Outros Credores

### Nota 18: Outros passivos correntes.

A rubrica de outros passivos correntes é composta por acréscimos de juros de empréstimos obtidos e Juros de locação financeira. Conforme mostra a tabela a seguir:

Descrição	Montante (MT)
Juros a pagar	147 315,00
<b>Total</b>	<b>147 315,00</b>

*Tabela 30-Outros passivos correntes*

### **Nota 19: Vendas e Prestação de Serviços**

A Oliveira & Santos, Lda., obteve no exercício económico de 2020 um volume de vendas de 23, 269,180 .00 MT, repartidos com base na seguinte tabela:

Descrição	Montante (MT)
Prestação de serviços	15,230,135.00
Kit de pintura	3,613,145.00
Kit de colocação de vidros	4,425,900.00
<b>Total</b>	<b>23,269,180.00</b>

*Tabela 31- Vendas e prestação de serviços*

### **Nota 20: Custo dos Inventários Vendidos ou Consumidos**

A Oliveira & Santos, Lda., utiliza o sistema de inventário contínuo e o critério FIFO, isto é primeiro a entrar é o primeiro a sair , para a valorização dos Inventários em armazém. Assim, tem para o efeito, fichas de armazém para cada artigo, sendo que para o apuramento do custo dos inventários vendidos ou consumidos são produzidas Guias de Saída que servem de base para os registos nesta conta.

Custo dos Inventários Vendidos	Montante (MT)
Existências Iniciais (1)	0
Compras (2)	6,974,751.65
Existências Finais (3)	268,718.40
<b>Custo dos Inventários Vendidos (4=1+2-3)</b>	<b>6,706,033.25</b>

*Tabela 32-Custo dos inventários vendidos e consumidos*

### **Nota 21: Gastos com o Pessoal**

A Oliveira & Santos, Lda., registou no exercício económico de 2020, um custo total na sua estrutura de pessoal um montante de 2,649,045.00 Mt.

Descrição	Montante(MT)
Remunerações dos trabalhadores	2,475,000.00
Encargos sobre remunerações	99,000.00
Outros gastos com pessoal	75,045.00
<b>Total</b>	<b>2,649,045.00</b>

*Tabela 33-Gastos com o pessoal*

### Nota 22: Fornecimento e Serviços de Terceiros

Descrição	Montante (MT)
Água	19 641,00
Electricidade	86602,79
Combustíveis	81 530,00
Material de Escritório	69 300,50
Ferramentas e Utensílios	18 922,50
Manutenção e Reparação	75 201,50
Transportes de Pessoal	117 802,00
Comunicações	33 709,50
Honorários	70 000,00
Rendas e Alugueres	123 900,00
Seguros	184 262,00
Limpeza e Higiene	70 500,00
Trabalhos especializados	56 250,00
Outros Fornecimentos e Serviços	415 661,00
<b>Total</b>	<b>1 329 510,50</b>

Tabela 34-Fornecimento de serviços de terceiros

### Nota 23: Perdas por imparidade de período

Descrição	Montante (MT)
Clientes C/C	2 326 918,00
Clientes de Letras a receber	0
<b>Total</b>	<b>2 326 918,00</b>

Tabela 35--Perdas por imparidade de período

### Nota 24: Outros Gastos e Perdas Operacionais

Descrição	Montante(MT)
Impostos e Taxas	448,528.00
Outros Gastos Operacionais	392,064.00
<b>Total</b>	<b>840,592.00</b>

Tabela 36- Outros gastos operacionais

### Nota 25: Rendimentos Financeiros

Descrição	Montante(MT)
Depósitos bancários	9,911.00
Obrigações e títulos de participação	67.50
<b>Total</b>	<b>9,978.50</b>

Tabela 37-Rendimentos financeiros

### Nota 26: Gastos Financeiros

Durante o exercício económico de 2020, a Oliveira & Santos, Lda., teve de custos financeiros um montante que ascendeu a 682 957,84 MT. Esta rubrica apresenta-se como ilustra a tabela a seguir:

<b>Descrição</b>	<b>Montante(MT)</b>
Empréstimos bancários	305,689.55
Empréstimos obrigacionistas e títulos	75,582.00
Outros empréstimos	263,419.90
Desconto de títulos	4,485.75
Serviços bancários	33,780.60
<b>Total</b>	<b>682,958.00</b>

*Tabela 38-Gastos financeiros*

### **Nota 27: Gastos por Funções**

Os gastos por funções apresentados na demonstração de resultados por funções estão divididos em três principais agrupamentos que são o de Custo de Inventários Vendidos ou Consumidos, Distribuição e Administração. A alocação de custos em cada centro foi realizada com base na melhor informação disponível pela Administração e no uso de estimativas com base fiáveis. Os detalhes da repartição dos custos encontram-se apresentados na tabela baixo

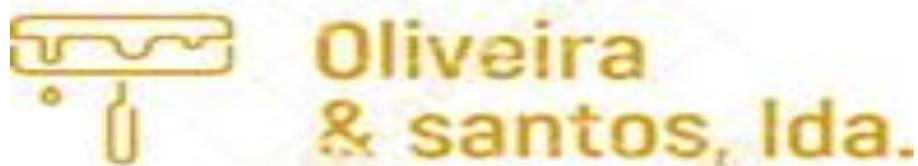
<b>Gastos por Funções</b>	<b>Custo de</b>	<b>Gastos de distribuição</b>	<b>Gastos</b>
CMVC	6,706,033.50		
Custos com o pessoal	-	2,578,507.73	70,537.27
Amortizações	-	257,124.00	1,010,031.50
Fornecimento de Serviços Externos	-	298,515.00	1,030,995.50
<b>Total</b>	<b>6,706,033.50</b>	<b>3,134,146.73</b>	<b>2,111,564.27</b>

*Tabela 39- Gastos por Funções*

### **Nota 28: Impostos sobre o Rendimento**

O saldo de impostos sobre rendimentos corresponde a estimativa de imposto determinados com base no Modelo 22.

# Oliveira & Santos, Lda



## **3. PROCESSO RELATIVO AO CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS**

**31 de Dezembro de 2020**

### 3.1. DECLARAÇÃO DO TÉCNICO DE CONTAS

(Artigo 39º do CIRPS e Artigo 40º do CIRPC)

**Pedro Fonseca da Cunha Gomes**, de nacionalidade moçambicana, portador do bilhete de identidade nº 119771346K, emitido pelo Arquivo de Identificação Civil de Maputo, aos 19 de Maio de 2018, filho de Luís Gomes e Marta Correia, contabilista certificado, membro nº1607/CC/OCAM/2015, NUIT 19771346, declara que os elementos constantes do Modelo 20- Declaração Anual de Informação Contabilística e Fiscal e seus anexos, previsto na alínea c) do nº1 do Artigo 36 RCIRPC, referente ao exercício fiscal de 2019, respeitante ao sujeito passivo Oliveira & Santos, Lda. com NUIT 400910102, expressam a verdade e estão em conformidade com o normativo aprovado para o sector.

Maputo, 10 de Fevereiro de 2021

Contabilista Certificado

---

(Pedro F. C. Gomes)

-----  
*A PREENCHER PELA OCAM*

Certifica-se que o requerente é membro desta ordem e está habilitado a exercer a actividade como contabilista certificado desta empresa.

Maputo (Cidade), 14 de Fevereiro de 2021

Jordão Macambaco

---

Secretário Geral

### 3.2. RELATÓRIO DE AUDITORIA INDEPENDENTE



**KORBAN Auditores e Consultores, Lda.**

Av. Eduardo Mondlane, nº 765.

Email: korban.ac@korban.co.mz

Tel.: +258 21 321234

Fax: +258 21 24 3567

Caixa Postal 366.

Aos Sócios da

Oliveira & Santos, Lda.

#### **Opinião**

Em nossa opinião, as referidas demonstrações financeiras apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira da Oliveira & Santos, Lda. em 31 de Dezembro de 2020, o seu desempenho financeiro e os seus fluxos de caixa no exercício findo naquela data, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Moçambique, tal como disposto no Plano Geral de Contabilidade baseado nas Normas Internacionais de Relato Financeiro.

#### **Base para opinião**

As Demonstrações Financeiras da Oliveira & Santos, Lda. foram que compreendem a demonstração da posição financeira em 31 de Dezembro de 2020, as demonstrações de resultados, alterações no capital próprio e fluxos de caixa do ano findo naquela data, assim como um resumo das principais políticas contabilísticas e outras notas explicativas, constantes no presente relatório.

A auditoria foi efectuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISAs) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. E nossa função é exercida regidos pelo princípio de independência e cumprindo os demais requisitos éticos dispostos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais

de Contas. Convictos da existência de bases e suporte suficientes para emitir a nossa opinião de auditoria.

### **Responsabilidade da Administração em relação às demonstrações financeiras**

A Administração cabe o papel de preparar e apresentar devidamente as demonstrações financeiras elaboradas de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Moçambique, tal como disposto no Plano Geral de Contabilidade que tem a sua base nas Normas Internacionais de Relato Financeiro. É ainda da sua responsabilidade, a concepção, implementação e manutenção do controlo interno relevante para a apresentação apropriada de demonstrações financeiras que estejam isentas de distorções materiais, quer devidas a fraude ou erro.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das Demonstrações Financeiras**

A nós compete a função de emitir uma opinião sobre as demonstrações financeiras com base na auditoria feita, de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria. Normas que requerem o cumprimento de requisitos éticos e também um planeamento, bem como a execução que confira segurança tal sobre as demonstrações financeiras que devem estar isentas de distorção material. Esta auditoria envolve um conjunto de procedimentos que permitem aos auditores atestar a confiabilidade dos registos, a veracidade dos números, a eficiência dos processos, e a moralidade na condução das práticas contabilísticas. Avaliando o auditor considera o controlo interno relevante para a preparação e apresentação apropriada das demonstrações financeiras pela entidade a fim de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados as circunstâncias, mas não com finalidade de expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da entidade. Uma auditoria inclui também a adequação das políticas usadas e da razoabilidade das estimativas contabilísticas feitas pela Administração, bem como a avaliação global das demonstrações financeiras.

Entendemos que a prova de auditoria obtida comporta bases e suporte suficientes para emitir a nossa opinião de auditoria.

Maputo, 06 de Marco de 2021

KORBAN Auditores e Consultores, Lda.

.....

Belarmino Macamo

(Membro da OCAM n° 0545/CA/OCAM/2012)

### **3.3. RELATÓRIO DO FISCAL ÚNICO**

**Aos**

**Sócios da Oliveira & Santos, Lda**

Em conformidade com a legislação em vigor e com o mandato que me foi confiado nos termos estatutários, vem o Fiscal Único submeter a apreciação bem como o seu parecer do relatório das actividades e de contas da sociedade Oliveira & Santos, Lda. Referentes ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2020

#### **Relatório**

O Fiscal Único e signatário do presente parecer, acompanhou com regularidade e extensão considerada adequada para as circunstâncias a evolução da empresa e, procedeu aos exames apreciações, verificações da regularidade dos seus registos e observância das normas e regulamentos aplicáveis com base na informação prestada pela Direcção da empresa, de natureza contabilística e financeira, bem como a informação fornecida pelos Auditores Externos, tendo, sempre que solicitado, merecido a colaboração da Direcção da empresa.

O Fiscal Único realizou reuniões com a Direcção Geral e demais Direcções da empresa de modo a acompanhar as respectivas actividades e avaliar a adequabilidade e eficácia dos sistemas de controlo interno da empresa.

Efectuou a revisão do balanço, a demonstração de resultados por naturezas, a demonstração de resultados por funções, a demonstração dos fluxos de caixa, a demonstração das variações no capital próprio e as notas explicativas, de modo a aferir se permitem uma adequada compreensão da situação económica e financeira da sociedade e as políticas contabilísticas e os critérios valorimétricos adoptados.

#### **Parecer**

Tendo em consideração os elementos apresentados, é do parecer do Fiscal Único que a Assembleia Geral aprove:

O Relatório de Gestão;

As Demonstrações Financeiras relativa ao exercício económico de 2020

A aplicação de resultados:

- Reservas Legais (20%);
- Reservas Livres (20%);
- Resultados transitados (35%);
- Distribuição de lucros para os sócios (25%).

O Fiscal Único expressa o seu voto de apressa pelo desempenho da Comissão Executiva e de todos os restantes colaboradores da empresa no exercício findo de 2020 e saúda a Direcção da empresa pelos resultados alcançados.

Maputo, 09 de Março de 2021

O Fiscal Único

---

Vasco Pascoal Nuvunga

(Auditor n°1017/CA/OCAM/2014)

### **3.4. Convocatória para a Assembleia Geral Ordinária**

**Oliveira & Santos, Lda.**

Sociedade por Quotas

Sede: Cidade de Maputo, Av.25 de Setembro, No. 208

Capital social: 2 000 000,00 MT

NUIT: 400912601

#### **ASSEMBLEIA GERAL**

##### **Convocatória para a Assembleia Geral Ordinária**

Em conformidade com as disposições legais aplicáveis e os estatutos da sociedade, convoco a todos os sócios para se reunirem em assembleia geral, que terá lugar na sede da Oliveira & Santos, Lda. sita na avenida 25 de Setembro, número 208 na Cidade de Maputo, pelas 9 horas, do dia 30 de Março de 2021, com a seguinte agenda:

1. Apreciação e Deliberação sobre o Relatório de gestão e as Demonstrações Financeiras de 2020, bem como os pareceres do Fiscal Único e do Auditor Independente;
2. Apreciação e Deliberação sobre a proposta de aplicação dos resultados relativos ao ano de 2020;
3. Deliberação sobre outros assuntos de interesse para empresa.

Maputo, aos 12 de Março de 2021

O Presidente da mesa da Assembleia Geral

---

(Carla de Matos)

### 3.5. ACTA DA ASSEMBLEIA GERAL DE APRECIACÃO DE CONTAS

Aos trinta do mês de Março de dois mil e vinte e um, pelas nove horas, realizou-se na sede social, sita na Avenida 25 de Setembro, número duzentos e oito, em Maputo, Assembleia Geral ordinária da empresa Oliveira & Santos, Lda., Sociedade com o capital social de 2000,000.00 MT, e NUIT 400912601, presidida pelo Sra. Carla Matos, tendo sido secretariado pelo Sr. Arlindo Francisco-----

Os nomes dos Srs. sócios presentes constam da lista de presença nos termos da lei fica anexa a presente acta. As presenças foram confirmadas por chamadas feitas pela Sra. Presidente da mesa da Assembleia Geral. -----

A ordem do dia constante do respectivo aviso convocatório, foi constituída pêlos seguintes pontos: -----

1. Apreciação e Deliberação sobre o Relatório de gestão e as Demonstrações Financeiras de dois mil e vinte, bem como os pareceres do Fiscal Único e do Auditor Independente;
2. Apreciação e Deliberação sobre a proposta de aplicação dos resultados relativos ao ano de dois mil e vinte; -----
3. Deliberação sobre outros assuntos de interesse para empresa. -----

Declarada aberta a secção, foi verificada a lista de presenças e constatado que estavam presentes os três sócios (Acissa Machava, Denise Guambe, Fátima Matsinhe) que possuem individualmente trinta e cinco por cento, trinta e três por cento e trinta e dois por cento de participação na sociedade respectivamente, pelo que havia sido suficiente para o funcionamento da Assembleia e tendo ainda constatado que a mesma havia sido regularmente convocada, declarou que nada obstava o seu funcionamento. -----

Ponto um: foi deliberado sobre o relatório de actividades e contas da sociedade, relativo ao exercício findo em trinta e um de Dezembro de dois mil e vinte, onde foi apresentado Relatório de Gestão, o Balanço, as Demonstrações de Resultados por Natureza e por Funções, a Demonstração de Fluxos de Caixa, a Demonstração das variações no Capital Próprio, assim como o relatório referente ao cumprimento das obrigações fiscais, referentes ao exercício económico de dois mil e vinte.-----

A proposta foi colocada à votação, sendo aprovada por unanimidade dos sócios presentes com votos favoráveis representativos de dois milhões de meticais, o que corresponde a uma percentagem de cem por cento do capital social.-----

Seguiu-se para o ponto dois da ordem de trabalho tendo a Presidente da mesa submetido à apreciação a proposta da Direcção Geral para aplicação de resultado do exercício económico de dois mil e vinte para que seja dado o seguinte destino ao resultado líquido apurado, no montante de cinco milhões, quatrocentos e sessenta e dois mil e quatro meticais. -----

a) Um milhão, noventa e dois mil e quatrocentos e um meticais, o correspondente a vinte por cento do resultado líquido, serão transferidos para a Reserva Legal nos termos do artigo 357º do Código Comercial. -----

b) Um milhão, trezentos e sessenta e cinco mil e quinhentos e um meticais, no correspondente a vinte e cinco por cento do resultado líquido serão transferidos para a Reserva Livre. -----

c) Um milhão, noventa e dois mil e quatrocentos e um meticais, correspondente a vinte por cento do resultado líquido serão distribuídos entre os sócios da empresa. -----

d) Um milhão, novecentos e onze mil e setecentos e um meticais correspondente a percentagem de trinta e cinco por cento do resultado líquido serão transferidos para os resultados transitados. -----

Não havendo mais nada a tratar do constante no ponto três da Convocatória, o Presidente encerrou a sessão as dez horas e trinta minutos, sendo elaborada a presente acta que depois de lida em voz alta e aprovada é assinada pelo presidente e a secretária da mesa. -----

Maputo, 30 de Março de 2021

A Presidente da Assembleia Geral

---

Carla de Matos

## Os Sócios

---

(Acissa Ruben Machava)

---

(Denise Celia Guambe)

---

(Fatima Malaucina Matsinhe)

### 3.6. Modelo 22

 República de Moçambique <b>Ministério do Plano e Finanças</b> Direcção Nacional de Impostos e Auditoria		<b>IRPC - DECLARAÇÃO DE RENDIMENTOS</b> Contabilidade organizada e regime simplificado de escrituração		<b>M/22 IRPC</b>	
<b>1 - NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO</b> Oliveira & Santos, Lda				<b>2 - NUIT - Número Único de Identificação Tributária</b> 400912601	
<b>3 - TIPO DE DECLARAÇÃO</b> <input checked="" type="checkbox"/> 1ª Declaração do exercício <input type="checkbox"/> De substituição <input type="checkbox"/> De liquidação <input type="checkbox"/> De cessação de actividade			<b>4 - EXERCÍCIO/PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO</b> Período de tributação Ano civil x <b>Exercício/Ano</b> 2020 <input type="checkbox"/> Outro De _____ A _____		
<b>5 - REGIME DE ESCRITURAÇÃO</b> <input checked="" type="checkbox"/> Contabilidade organizada <input type="checkbox"/> Simplificado de Escrituração					
<b>6 - TIPO DE SUJEITO PASSIVO</b> <input checked="" type="checkbox"/> Residente que exerce, a título principal, actividade comercial, industrial ou agrícola <input type="checkbox"/> Não residente COM estabelecimento estável <input type="checkbox"/> Residente que NAO exerce, a título principal, actividade comercial, industrial ou agrícola <input type="checkbox"/> Não residente SEM estabelecimento estável					
<b>7 - REGIMES DE TRIBUTAÇÃO DE RENDIMENTOS</b> <input checked="" type="checkbox"/> Geral <input type="checkbox"/> Isenção definitiva <input type="checkbox"/> Isenção temporária <input type="checkbox"/> Redução de taxa <input type="checkbox"/> Transparência fiscal					
<b>NOTA IMPORTANTE:</b> O preenchimento da declaração deve ser efectuado na sequencia do número dos quadros. Assim, após completar o quadro / deverá passar aos quadros 8 e 9 na pág. 2 e, só depois, continuar no quadro 10 e seguintes na pág. 1					
<b>10 - CÁLCULO DO IMPOSTO</b>					
Imposto à taxa normal Campo 278 ou 299 do quadro 9 x 32%		32%	300	3 178 401,52	
Imposto à taxa reduzida Campo 288 ou 287 do quadro 9 x 25%		25%	301	0,00	
			<b>IRPC Liquidado (300+301)</b>		302
Dupla tributação económica		303			
Dupla tributação internacional		304			
Benefícios fiscais		305			
Pagamento especial por conta		306			
		307			
<b>TOTAL DAS DEDUÇÕES (303+304+...+307)</b>			308	0,00	
<b>IRPC LIQUIDADO (302-308) ≥ 0 Se (302-308) &lt; 0 insereva "0" (zero)</b>			309	3 178 401,52	
Retenções na fonte		310	0,00		
Pagamentos por conta		311			
		312			
Reporte de anos anteriores		313	0,00		
<b>IRPC A PAGAR Se (309-310-311-312-313) &gt; 0</b>			314	3 178 401,52	
<b>IRPC A RECUPERAR Se (309-310-311-312-313) &lt; 0</b>			315	0,00	
Tributação Autonomia 35 %		316			
		317			
		318			
		319			
<b>TOTAL A PAGAR [(313 or -314)+315+316+317+318] &gt; 0</b>			320	3 178 401,52	
<b>TOTAL A RECUPERAR (-314+315+316+317+318) &lt; 0</b>			321	0,00	
<b>Crédito de Imposto</b>		<b>Reporte para os períodos posterior</b>		<b>0,00</b>	
<b>0,00</b>		<b>Pedido Reembolso</b>		<b>0,00</b>	
<b>1 - Transferência Bancária</b> Banco _____ Agência/Dependência Simulação _____ N° da Conta _____ NIB _____					
<b>11 - OBSERVAÇÕES</b> 1º ano de actividades			<b>13 - USO EXCLUSIVO DOS SERVIÇOS</b> <input type="checkbox"/> Com Imposto a pagar <input type="checkbox"/> Com Imposto a recuperar <input type="checkbox"/> Nula		
<b>12 - AUTENTICAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO</b> A presente declaração corresponde a verdadeira e nao omite qualquer informação pedida Data 02/04/2021			N.º de Entrada _____ Classificação Económica da Receita _____ Sector/Cap./Art./Alinea/Número _____		
Nome Denise Guambe Ass: _____ Qualidade Directora Financeira representante e NUIT 145678212			DATA DE PAGAMENTO/ENTREGA _____ CODIGO DA ENTIDADE _____ DA DECLARAÇÃO _____		
<b>Técnico de Contas (Sujeitos passivos com contabilidade organizada)</b> Nome Pedro Fonseca Da Cunha Gomes NUIT 140011703 Ass: _____ N.o de Inscrição DNIA 5003/CC/OCAM/2014			Dia _____ Mês _____ Ano _____ N.º de Receita _____ Nome do Func. _____ Ass: _____ INSERÇÃO DE DADOS Nome do Func. _____ Data / / Ass: _____		

<b>8 - APURAMENTO DO LUCRO TRIBUTÁVEL</b>				
	<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>201</b>	<b>8 640 405,70</b>	
	Variações patrimoniais <u>positivas</u> não reflectidas no resultado líquido (art. 21 of CIRPC)	202	0,00	
	Variações patrimoniais <u>negativas</u> não reflectidas no resultado líquido (art. 24 of CIRPC)	203	0,00	
	<b>RESULTADO APÓS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS (Campos 201+202-203)</b>	<b>204</b>	<b>8 640 405,70</b>	
<b>A CRESCER</b>	Matéria colectável imputada por sociedades transparentes (art. 6º do CIRPC)	205	0,00	
	Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadráveis no artigo 18 nº	206	0,00	
	Anulação do método de equivalência patrimonial (Artigo nº 18 nº 8)	207	0,00	
	Diferenças de câmbio não realizadas (art. 22 c) do CIRPC)	208	0,00	
	Reintegrações e amortizações não aceites como custos (art. 31º)	209	0,00	
	Despesas ilícitas, prémios de seguros e contribuições (n.º 1, a) e n.º2 art. 23º)	210	5 282,57	
	Provisões não dedutíveis ou para além dos limites legais (art. 33º a 35º)	211	1 163 459,00	
	Redução do valor de mercado de activos tangíveis de investimento ( Art. 36 nº1 J )	212	0,00	
	Variação do valor de mercado de activos e passivos financeiros quando nao comprovável por referência a uma bo	213	0,00	
	Custos ou perdas resultantes de saídas a favor dos titulares de capital a título de remuneração, redução ou partilha	214	0,00	
	Perdas estimadas em obras de carácter plurianual ( Art 36 nº 1 M)	215	0,00	
	Despesas com publicidade para além dos limites legais ( Art 36 nº 1 n)	216	0,00	
	Despesas previstas no artigo 22 alíneas K) e L)	217	0,00	
	Realizações de utilidade social não enquadráveis (art. 37º a 40º)	218	0,00	
	Donativos não previstos ou além dos limites (art. 34 e 35º e Lei do Estatuto do Mecenato)	219	187277,06	
	IRPC (art. 36º n.º1 alín. a)	220	0,00	
	Impostos e encargos da responsabilidade de outrem (art. 36 n.º1 b)	221	0,00	
	Multas, coimas, juros compensatórios e demais encargos pela prática de infracções (art. 36º n.º 1 c)	222	3 000,00	
	Indemnizações por eventos seguráveis (art. 36º n.º 1 d)	223	0,00	
	50% das ajudas de custo e de compensação pela utilização de viatura do trabalhador (art.º 36 n.º 1 e)	224	0,00	
	80% das despesas de representação (art. 36º n.º1 f)	225	78365,85	
	Despesas confidenciais e/ou não documentadas (art. 36º n.º1 g)	226	0,00	
	Importâncias devidas pelo aluguer de viaturas sem condutor (art. 36º n.º 1 h)	227	0,00	
	Combustíveis consumidos em excesso ou em viaturas que não se prove pertencerem à empresa (art. 36 n.º1 i)	228	0,00	
	50% dos encargos com viaturas ligeiras de passageiros (art. 36 n.º 4)	229	120 911,25	
	Menos-valias contabilísticas	230	0,00	
	Mais-valias fiscais	231	0,00	
	Correcções nos casos de crédito de imposto	232	0,00	
	Correcções relativas a exercícios anteriores	233	0,00	
	Reposição de diferenças de câmbio não tributadas	234	0,00	
	Outros gastos com pessoal - alimentação	235	0,00	
	Outras deslocações	236	0,00	
	25% Encargos com estágios pré-profissionais (Artigo 35º - A)	240	0,00	
		<b>SOMA (Campos 204 a 240)</b>	<b>241</b>	<b>10 304 712,38</b>
	<b>A DEDUZIR</b>	Reposição de provisões tributadas	242	0,00
		Mais-valias contabilísticas	243	0,00
		Menos-valias fiscais	244	0,00
		Restituição de impostos não dedutíveis e excesso da estimativa para impostos	245	0,00
		Dupla tributação económica de lucros distribuídos (art. 47)	246	0,00
		Actualização de encargos de explorações silvícolas (artº 18º, nº 6)	247	0,00
		Benefícios fiscais	248	0,00
		Actualização da valorização de produtos agrícolas e de outros activos biológicos não enquadráveis no artigo 18 nº	249	0,00
		Anulação do método de equivalência patrimonial (Artigo nº 18 nº 8)	250	0,00
		Diferenças de câmbio não realizadas (art. 22 c) do CIRPC)	251	0,00
		Reposição de amortizações extraordinárias ( Art 20 nº 2 B)	252	0,00
Proveitos ou ganhos resultantes de operações de concentração de actividades empresariais ( Art 20 nº3 a)		253	0,00	
Aumento do valor de mercado de activos tangíveis de investimento ( Art. 20 nº3 B)		254	0,00	
Variação do valor de mercado de activos e passivos financeiros quando nao comprovável por referência a uma bo		255	0,00	
Reposição de perdas estimadas em obras de carácter plurianual ( Art 36 nº1 M)		256	0,00	
Reposição de despesas previstas no artigo 22 nas alíneas K) e L)		257	0,00	
Reposição de diferenças de câmbio não tributadas		258	0,00	
Impostos diferidos		259	372 306,88	
Amortizações abaixo do limite fiscalmente aceite		260	0,00	
		261	0,00	
		26	0,00	
		263	0,00	
		264	0,00	
	265	0,00		
	<b>SOMA DAS DEDUÇÕES (Campos 242 a 260)</b>	<b>266</b>	<b>372 306,88</b>	
	<b>PREJUÍZO PARA EFEITOS FISCAIS (Se 266&gt;241) A transportar para o campo 269, 270 e/ou 280 do quadro</b>	<b>267</b>	<b>0,00</b>	
	<b>LUCRO TRIBUTÁVEL (Se 241 ≥ 261) A transportar para o campo 261, 271 e/ou 281 do quadro 9</b>	<b>268</b>	<b>9 932 405,50</b>	

**9 - APURAMENTO DA MATÉRIA COLECTÁVEL/DEDUÇÕES DE PREJUÍZOS (art. 48º do CIRPC)**

A - De entidades com contabilidade organizada, que exercem, a título principal, actividade de natureza comercial, industrial ou agrícola

A transportar do quadro 8, ou do	REGIME GERAL	COM REDUÇÃO DE TAXA	COM ISENÇÃO
1 - PREJUÍZO FISCAL	269 0,00	279	289
2 - LUCRO TRIBUTÁVEL	270 9932405,50	280	290
Exercício N-5 - 2015	271 -	281	291
Exercício N-4 - 2016	272 -	282	292
Exercício N-3 - 2017	273 -	283	293
Exercício N-2 - 2018	274 -	284	294
Exercício N-1 - 2019	275 -	285	295
3 - PREJUÍZOS FISCAIS	276 -	286	296
4 - Benefícios fiscais deduzidos	277 0	287	297
<b>MATÉRIA COLECTÁVEL (2-3-4)</b>	<b>278 9 932 405,50</b>	<b>288</b>	<b>298</b>
B - De outras entidades		<b>MATÉRIA COLECTÁVEL</b>	<b>299 9 932 405,50</b>

## **Notas Explicativas do Modelo 22**

O preenchimento do M22 obedeceu os passos abaixo:

Em primeiro lugar, foi preenchido o campo 1 referente ao nome/designação social do sujeito passivo que é Oliveira & Santos, Lda.;

No campo 2 foi preenchido o Número Único de Identificação Tributária da empresa que é 400912601;

O campo 3 é referente ao tipo de declaração. Visto que se trata da declaração referente ao primeiro exercício económico da empresa, foi assinalada a respectiva opção;

No campo 4, relativo ao exercício/período de tributação foi seleccionado o ano civil de 2020;

Procedeu-se ao preenchimento do campo 5 que se refere ao regime de escrituração sendo este de Contabilidade Organizada;

No campo 6 consta informação relativa ao tipo de sujeito passivo, a Oliveira & Santos, Lda. é residente que exerce, a título principal, a actividade de prestação de serviços no ramo de pintura, estucagem e colocação de vidros;

No campo 7 consta informação que concerne ao regime de tributação de rendimentos e este é geral.

### **Apuramento do lucro tributável**

Preencheu-se o campo 201 com o resultado do exercício, 8,640,405.70 Mt, como não houve variações patrimoniais positivas nem negativas, transportou-se o mesmo valor para o campo 204.

### **Campo 210: Despesas ilícitas, prémios de seguros e contribuições**

O campo o montante registado de 5,282.57 Mt corresponde ao prémio de seguro de vida para sócios não aceite fiscalmente em sede do número 2 do artigo 23 do CIRPC.

### **Campo 211: Provisões ou perdas por imparidades não dedutíveis ou para além dos limites legais**

No campo constam os custos incorridos com as provisões feitas para a cobrança de clientes duvidosa no valor de 1,163,459.00 Mt em sede do número 1 do artigo 28 do CIRPC.

### **Campo 219: Donativos não previstos ou além dos limites legais**

Neste campo consta o valor do donativo de 187,277.06 Mt efectuado pela Oliveira & Santos, Lda. À Cruz Vermelha e às vítimas do Ciclone Idai e Keneth. Que são os donativos concedidos até ao limite de 5% da matéria colectável do ano anterior.

### **Campo 222: Multas, coimas, juros compensatórios e demais encargos pela prática de infrações**

O valor 3,000.00Mt referente à multa por excesso do limite geral de velocidade;

### **Campo 225: Despesas de representação**

O bom desempenho dos nossos colaboradores, culminou com o despendio de valores que ascendem a uma importância de 75,045.00 Mt para uma viagem de férias ao Seychelles. Parte destas despesas constituem custos não fiscalmente aceites para efeitos de determinação do lucro tributável, como dispõe a f), nº1 do artigo 36 do CIRPC:

1. Não são dedutíveis, para efeitos de determinação do lucro tributável os seguintes encargos, mesmo quando contabilizados como custos ou perdas do exercício:

f) 80% Das despesas de representação, escrituradas a qualquer título; Desta feita, o montante referente a 80% do custo supracitado corresponde a 60,036.00Mt, que foi acrescido ao lucro tributável.

### **Campo 229: Encargos com viaturas ligeiras de passageiros**

Em cumprimento nº 4, artigo 36 do CIRPC; Não são dedutíveis, para efeitos de determinação do lucro tributável, 50% dos encargos relacionados com viaturas ligeiras de passageiros, designadamente, rendas ou alugueres, reparações e combustível, excepto tratando-se de viaturas afectas à exploração de serviço público de transportes ou destinadas a ser alugadas no exercício da actividade normal. O valor foi obtido da seguinte forma:

Encargos com a Viatura = (Manutenção e Reparação + Combustível) \*50%

Encargos com a Viatura=(75 201,70+81 530) \*50%

Encargos com a Viatura= 78 365.85Mt

Os valores de Manutenção e Reparação, Combustível encontram-se nos anexos, no balancete nas seguintes contas: 6.3.2.2.1. e 6.3.2.1.3 respectivamente.

**O campo 241:** corresponde a soma de todos custos que foram acrescidos no modelo 22, desde o campo 204, correspondente aos resultados após variações patrimoniais até ao campo 240 correspondente aos 25% dos encargos com estágios pré-profissionais totalizando um valor de 10 304 712.38Mt.

### **O campo 259: Impostos diferidos**

Neste campo consta o valor de 372,307.00 Mt dos impostos por activos diferidos.

**O campo 268:** Neste campo consta o somatório dos campos acima preenchidos, com um valor que ascende 9 932 405,50Mt.

**O campo 270:** Apresenta o montante do lucro tributável.

**O campo 278:** Matéria colectável, o lucro tributável de 9,932,405.50MT corresponde ao montante do campo 270 deduzido dos prejuízos fiscais caso existam, sendo o primeiro ano de actividade, não dispomos de prejuízos de exercícios anteriores

**O campo 299:** Consta no campo o valor da matéria colectável que, neste caso, coincide com o do campo 278.

**O campo 300:** Apresenta o registo do montante do imposto a taxa normal de 32% sobre a matéria colectável do campo 299.

**O campo 302:** IRPC liquidado: corresponde a soma do imposto a taxa normal com o imposto a taxa reduzida. A Empresa não goza de um direito de imposto à taxa reduzida a ser preenchido no campo 301, pelo que o valor de 3,178,401.52MT é transposto para o campo 302.

**Campo 309:** Neste campo temos o valor do IRPC líquido, igual ao do campo 302 por não se ter se registado quaisquer deduções.

### 3.7. Modelo 20

 República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária Moçambique Direcção Geral de mpostos		<b>DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA E FISCAL</b> (Arts.39 do RCIRPS e 40 do RCIRPC)		<b>M/20</b>	
<b>1-NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO</b> <b>Oliveira &amp; Santos, Lda</b>				<b>2 - Número Único Identificação Tributaria</b> 4 0 0 9 1 0 8 0 1	
<b>3 - TIPO DE ACTIVIDADE ECONÓMICA EXERCIDA / DISTÍCTICOS COMERCIAIS USADOS</b> Actividade Principal: Prestação de serviços de pintura, estucagem e colocação de vidros Código CAE				Área Fiscal 0 0	
Outras Actividades: _____ Distícticos comerciais usados(se existirem) _____					
<b>4 - ENDEREÇO DA RESIDÊNCIA / SEDE DA EMPRESA (em Moçambique):</b> Rua / Avenida, etc.: 25 de Setembro n 208 Andar R/C Localidade Maputo No caso de não existir nome de rua: Baairro: Central B Quarteirão..... Célula..... Código Posta:.....Ciixa Postal.....Distrito Kanfumo Província: Maputo Telefone: (+258) 87 39 88 999 Fax: (+258) 21 043 402.....					
Local onde se encontram os registos contabilísticos <input checked="" type="checkbox"/> Na Sede da Empresa Outros..... Ocorreram alterações nos dados constantes no quadro 4 relativamente à última declaração entregue? Sim Não <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>					
<b>5 - TIPO DE DECLARAÇÃO</b> <input checked="" type="checkbox"/> 1ª Declaração <input type="checkbox"/> De substituição Data da emissão ____/____/____ <input type="checkbox"/> de cessação de actividade ____/____/____			<b>6 - EXERCÍCIO / PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO</b> Período Contabilístico <input checked="" type="checkbox"/> Ano Civil Exercício / Ano : 2020 <input type="checkbox"/> Outro DE_02/01_a_31/12 <u>No caso do período de tributação ser diferente do ano civil</u> <input type="checkbox"/> Ano Completo <input type="checkbox"/> Período de transição de _____ a _____		
<b>7 TIPO DE ENTIDADE / ANEXOS QUE ACOMPANHAM ESTA DECLARAÇÃO</b>					
					Anexo
Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, Industrial ou agrícola, com contabilidade organizada (art.75 do CIRPC)					<input checked="" type="checkbox"/> A.1
Entidades do sector financeiro					<input type="checkbox"/> A.2
Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, Industrial ou agrícola, do regime simplificado de escrituração (nº 2 art. 75 e art. 76 do CIRPC)					<input type="checkbox"/> B
Entidades residentes que não exercem a título principal de actividade de comercial, Industrial ou agrícola, (art. 42 e nº 2 art. 77 do CIRPC)					<input type="checkbox"/> C
Entidades não residentes sem estabelecimento estavel, (art. 45 do CIRPC)					<input type="checkbox"/> D
Sujeito passivos do IRPS com contabilidade organizada (arts. 72 e 74 CIRPS)					<input type="checkbox"/> E
Entidades sujeitas ao regime de transparência fiscal (art. 6 do CIRPC) - Imputação de rendimentos aos sócios					<input type="checkbox"/> F
Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação do IRPS ou no IRPC					<input type="checkbox"/> G.1
Discriminação de rendimentos com vários regimes de tributação do IRPS ou no IRPC - Entidades Financeiras					<input type="checkbox"/> G.2
<b>8 - OBSERVAÇÕES</b> 1º Ano de Actividades					
<b>9 - AUTENTICAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO</b> A presente declaração corresponde à verdade e não omite informação pedida. Data: __02/04/2021 Data: __04/02/2021 Ass: ..... Qualidade: Directora Financeira Representante e NUIT: 145678212..... <u>Técnico de Contas</u> Nome: Pedro Gomes NUIT: 140011703 Ass. ....Pedro Gomes..... Nº de Inscrição DGI: 305 CC/OCAM/2014					
<b>10 - USO EXCLUSIVO DOS SERVIÇOS</b> DATA DA ENTREGA DA DEC CÓDIGO DA ENTIDADE RECE _____ DIA Mês Ano N.º de Entrada _____ Nome do Func. .... Ass: ..... <b>INSERÇÃO DE DADOS</b> Nome do Func. .... Data: ____/____/____ Ass:.....					

### 3.8. Modelo M/20 A.1

 República de Moçambique Ministério das Finanças Autoridade Tributária Moçambique Direcção Geral de impostos		<b>DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILISTA EFISCAL</b> Sujeitos passivos que exercem a título principal actividade de natureza comercial, industrial agrícola, com contabilidade organizada (art.75 do IRPC)		<b>M/20A.1</b>		
<b>1-NOME/DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO</b> <b>Oliveira &amp; Santos,Lda</b>			<b>2 - Número Unico Identificação Tributária (NUIT)</b> 4 0 0 9 1 2 6 0 1			
			<b>3 - Exercício / Ano</b> <b>2020</b>			
<b>4 - DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS</b>						
Cód.contas		(valores em metcais, sem centavos)				
7.1	Venda de bens	201	8 039 045,00			
7.2	Prestação de serviços	202	15 230 135,00			
	<b>SOMA</b>	203	<b>23 269 180,00</b>			
6.1.2	Varição da produção - A transportar do campo 264 do quad	204	0,00			
7.3	Investimentos realizados pela propria empresa	205	0,00			
7.4	Reversoes do periodo	206	0,00			
7.5	Rendimentos suplementares	207	0,00			
7.6	Outros rendimentos e ganhos operacionais	208	0,00			
7.8	Rendimentos e ganhos financeiros	209	0,00			
7.9	Ganho por aumento do justo valor	210	0,00			
	<b>TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS</b>	<b>211</b>	<b>23 269 180,00</b>			
6.1.1	Custos dos inventários vendidos ou consumidos - a transportar do quadro 245 do quadro 5	212	6 706 033,50			
6.2	Gastos com pessoal	213	2 649 045,00			
6.3	Fornecimentos e serviços de terceiros	214	1 329 510,50			
6.4	Perda por imparidade do periodo / Ajustamento do Periodo	215	1 163 459,00			
6.5	Amortizações do periodo	216	1 267 155,50			
6.6	Provisoes do periodo	217	0,00			
6.7	Perda por redução do justo valor	218	0,00			
6.8	Outros gastos e perdas operacionais	219	840 592,00			
6.9	Gastos e perdas financeiras	220	682 958,00			
	<b>TOTAL DOS GASTOS E PERDAS</b>	<b>221</b>	<b>14 638 753,50</b>			
8.5	Imposto sobre o rendimento	222	<b>3 178 402</b>			
	<b>RESULTADOS DO EXERCÍCIO</b> ( Se negativo, inscrever o valor entre parêntesis) a transportar para o campo 201 do quadro 8 do M/22	223	<b>5 462 004</b>			
<b>5 - CUSTO DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS</b>						
(valores em metcais, sem centavos)						
		MERCADORIAS		MATÉRIAS PRIMAS,AUXILIARES E MATERIAIS		
1 - Existências iniciais	230	0,00		240	0,00	
2 - Compras(a)	231	6 974 751,50		241		
3 - Regularização de existências(b)	232	0,00		242		
4 - Existências finais	233	268 718,50		243		
5 - CUSTO DOS INVENTÁRIOS V.e C. (5= 1+2-3-4)	234	6 706 033,00		244		
TOTAL DOS CUSTOS DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS OU CONSUMIDOS A transportar para o campo 212 do quadro 8 do M/22					245	6 706 033,00
(a) Inclui direitos aduaneiros, IVA não dedutível, seguros, fretes, ect. B) Engloba quebras anormais, e ofertas de Existências próprias						
<b>6 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO</b>						
		PRODUTOS AVABADOS		PRODUTOS E SERVIÇOS EM CURSO		
1 - Existências finais	250	0,00		260	0,00	
2 - Regularização de existências(b)	251	0,00		261	0,00	
3 - Existências iniciais	252	0,00		262	0,00	
4 - VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO(b) (4= 1±2-3)	253	0,00		263	0,00	
5 - TOTAL DA VARIAÇÃO DA PRODUÇÃO - A transportar para o campo 204 do quadro 4					264	0,00

Conforme a deliberação da assembleia geral de .... 30 3 20				
(valores em meticais, sem centavos)				
Entrega de lucros ao Orçamento do Estado	270	0,00		
A fundos Próprio	271	0,00		
Dotação do Exercício a Reservas	272	2 457 902,00		
Dotação do Exercício a provisões	273	0,00		
Distribuição de lucros aos socios, accionistas ou proprietários	274	1 092 401,00		
Lucros ou prejuizos acumular	275	<b>1 911 701,00</b>		
Gratificação a corpos de gerentes	276	0,00		
Gratificação aos trabalhadores	277	0,00		
	278			
<b>Total</b>	279	<b>5 612 917,00</b>		
<b>8 - PARTICIPAÇÃO NO CAPITAL SOCIAL</b>				
1 - Do Estado ou Entidades Publicas	280	0%		
2 - De Empresas Públicas	281	0%		
3 - De Empresas Privadas Nacionais	282	0%		
4 - De não residentes	283	0%		
5 - De Outros	284	100%		
<b>Total</b>	285	100%		
<b>9 - BALANÇO</b>				
<b>ACTIVO</b>				
Cód.contas	CONTAS	ACTIVO BRUTO	AMORTIZAÇÕES, PROVISÕES E PERDAS POR IMPARIDADE	ACTIVO LIQUIDO
1,1 e 1,2	Caixa e Bancos	290 3 526 862,50	296 0,00	302 3 526 862,50
1,3	Outros Instrumento financeiros	291 2 750 000,00	297 0,00	303 2 750 000,00
4.1, 4.4, 4.5 e 4.7	Créditos sobre terceiros	292 10 228 951,00	298 0,00	304 10 228 951,00
4.9.3 e 4.9.4	Acréscimo de rendimentos e Gastos	293 59 581,00	299 0,00	305 59 581,00
2.1 a 2.9	Inventários e activos Biol	294 268 718,00	300 0,00	306 268 718,00
3.1 a 3.9	Inventários de capital	295 8 917 276,00	301 0,00	307 7 650 120,50
	<b>TOTAL DO ACTIVO</b>			308 <b>24 484 233,00</b>
<b>PASSIVO</b>				
Cód.contas				
4.2, 4.3 e 4.6	Dividas de terceiro			310 16 874 914,00
4.8	Provisões			311 0,00
4.9.1 e 4.9.2	Acréscimo de Gastos rendimentos e diferidos			312 147 315,00
	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>			313 <b>17 022 229,00</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO</b>				
Cód.contas				
5.1	Capital			320 2 000 000,00
5.2	Acções ou quotas Proprias			321 0,00
5.3	Prestações Suplementares			322 0,00
5.4	Prémio de emissão de acções ou quotas			323 0,00
5.5	Reservas			324 0,00
5.6	Excedente de reavaliação de activos tangiveis e intagiveis			325 0,00
5.8	Outras variações no capital próprio			326 0,00
5.9	Resultados transitados			327 0,00
8.8	Resultados liquidos do período			328 5 462 004
	<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO</b>			329 <b>7 462 004</b>
	<b>TOTAL DO PASSIVO E DO CAPITAL PRÓPRIO</b>			330 <b>24 484 233</b>

10 - MAIS VALIA: REINVESTIMENTO DOS VALORES DE REALIZAÇÃO			
Exercício	Valor de realização	Valor reinvestido	Mias valia não tributada
N-4(a)			
N-3			
N-2			
N-1			

(a) Sujeito a autorização prévia

11 - SUJEITO PASSIVO EM QUE O DECLARANTE PARTICIPA OU É PARTICIPADO (Percentagem igual ou superior a 25%)					
	NUIT	% do declarante na participada	% da participante na declarante	Vendas da Declarante às participadas	Compras da Declarante às participadas
400					
401					
402					
403					
404					
405					
406					

12 - OUTRAS INFOMÇÕES CONTABILISTICAS E ESTADISTICAS							
Despesas de representação	500	0,00	Publicidades	504	0,00	Nº de trabalhadores	508 24
Deslocações e estadias	501	0,00	Subcontratos	505	0,00	Nº de viaturas ligeiras de passageiros	509 0
Encargos com viaturas	502	0,00	Suprimentos (saldo credor)	506	0,00	Nº de viaturas mistas	510 2
IVA entregas	503	0,00	IVA - Reembolsos recebido	507	0,00	Nº de viaturas pesadas	511 1

13 - IDENTIFICAÇÃO DE FILIAIS/SUCURSAIS(ESTABELECIMENTOS COM LOCALIZAÇÃO DIFERENTE DA SEDE	
1	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____ Rua / Avenida, etc.; _____ Distrito: _____ Província _____ Tipo de Actividade desenvolvida _____ <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin-left: auto;">Reservado aos Serviços</div>
2	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____ Rua / Avenida, etc.; _____ Distrito: _____ Província _____ Tipo de Actividade desenvolvida _____ <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin-left: auto;">Reservado aos Serviços</div>
3	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____ Rua / Avenida, etc.; _____ Distrito: _____ Província _____ Tipo de Actividade desenvolvida _____ <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin-left: auto;">Reservado aos Serviços</div>
4	Distrito comercial Usado : _____ Localidade _____ Rua / Avenida, etc.; _____ Distrito: _____ Província _____ Tipo de Actividade desenvolvida _____ <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin-left: auto;">Reservado aos Serviços</div>

14 - OBSERVAÇÕES:

### 3.9 Modelo M/20H

	República de Moçambique <b>Ministério das Finanças</b> Autoridade Tributária de Moçambique DIRECÇÃO GERAL DE IMPOSTOS	<b>DECLARAÇÃO ANUAL DE INFORMAÇÃO CONTABILÍSTICA E FISCAL</b> Rendimentos Pagos (Art. 44 Reg. do CIRPS e Art. 45 Reg. do CIRPC)	<b>M/20 H</b>
Oliveira & Santos, Lda		400 912 601	
		<b>3 - Exercício / Ano</b>	
		2020	
<b>4 - TIPO DE RENDIMENTOS / RETENÇÕES PRATICADAS</b>			
Tipo de rendimentos			
Valores em meticais, com centavos			
Trabalho dependente	801	32 192,50	
Rendimentos profissionais	802	28 000,00	
Rendimentos empresariais	803	0,00	
Rendimentos de capitais	804	0,00	
Rendimentos prediais	805	16 800,00	
Ganhos em numerário de jogos e similares	806	0,00	
Actividade intelectual ou industrial/prestação de informação (alínea a) nº 1 art. 67 do CIRPC)	807	0,00	
Derivados do uso ou da concessão do uso de equipamento diverso (alínea b) nº 1 art. 67 do CIRPC)	808	0,00	
Aquisição de capitais e rendimentos prediais (alínea c) nº 1 art. 67 do CIRPC)	809	0,00	
Rendimentos membros de órgãos estatutários de pessoas colectivas (alínea d) nº 1 art. 67 do CIRPC)	810	0,00	
Ganhos de jogos e similares (alínea e) nº 1 art. 67 do CIRPC)	811	0,00	
Actividades profissionais de espectáculos e desportistas (alínea f) nº 1 art. 67 do CIRPC)	812	0,00	
Comissões intermed. de contratos ou prestação de serviços (alínea g) nº 1 art. 67 do CIRPC)	813	0,00	
<b>TOTAL</b>	<b>814</b>	<b>76 992,50</b>	
Continua na pág. 2 →			

<b>5 - IDENTIFICAÇÃO DA ÁREA FISCAL</b>		<b>2 - Número Único de Identificação Tributária</b>				
Bairro Central		400 912 601				
<b>1 - NOME / DESIGNAÇÃO SOCIAL DO SUJEITO PASSIVO</b>		<b>3 - Exercício / Ano</b>				
Oliveira & Santos, Lda		2020				
<b>6 - TITULARES DE RENDIMENTOS COM NATUREZA DE PAGAMENTO POR CONTA DO IMPOSTO DEVIDO A FINAL</b>						
1. NUIT	2. NOME COMPLETO	3. MORADA	4. TELEFONE	5. RENDIMENTO	6. RETENÇÃO	7. CATEGORIA
150 439 744	Acissa Ruben Machava	Cidade de Maputo, Bairro do Jardim, nº854	844209260	421 500,00	27 000,00	Primeira Categoria
134 567 111	Fatima Malaucina Matsinhe	Cidade de Maputo, Bairro de Sommarchild, Av. Marginal	862614043	373 800,00	18 442,50	Primeira Categoria
145 678 212	Denise Ribas Guambe	Cidade de Maputo, Bairro do Alto Mae, nº93	879235850	337 200,00	12 929,50	Primeira Categoria
151 912 666	Bernalda Nhacota	Cidade de Maputo, Bairro do Luis Cabral, nº34	848408940	268 000,00	2 650,00	Primeira Categoria
133 666 993	Juvenal Antonio	Cidade de Maputo, Bairro do Jardim, nº24	844439994	244 600,00	2 315,00	Primeira Categoria
111 413 561	Celso Manhica	Cidade de Maputo, Bairro Polana Cimento, nº170	849017092	123 680,00	268,00	Primeira Categoria
112 587 965	Emmanuel Vitai	Cidade de Maputo, Bairro do Ferroviario, nº507	842997403	283 530,00	253,00	Primeira Categoria
178 965 215	Kelly Braz	Cidade de Maputo, Barro do Zimpeto, nº698	844747707	241 710,00	263,00	Primeira Categoria
182 053 235	Daisy Cumaio	Cidade da Matola, Bairro Godinho, nº478	846014178	283 840,00	284,00	Primeira Categoria
110 087 443	Pedro Fonseca da Cunha Gomes	Cidade de Maputo, Av.24 de Julho, 911, R/C	823937323	280 000,00	56 000,00	Segunda Categoria
40 010 000	Antonio Pedro Reis	Cidade de Maputo, Av.24 de Julho, 345, R/C	844814487	240 000,00	33 600,00	Quarta Categoria
<b>TOTAL</b>				<b>3 097 860,00</b>	<b>153 985,00</b>	

### **3.10. Mapa discriminativo dos impostos (IRPC, IRPS e IVA)**

Ao longo das actividades, a Oliveira & Santos, Lda. como sujeito passivo, foi sujeita a determinadas obrigações fiscais que se resumem na tabela abaixo e cujas explicações das suas origens são apresentadas nos parágrafos a seguir.

#### **3.10.1. Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Colectivas (IRPC)**

A Oliveira & Santos, Lda. está sujeita ao Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (IRPC) por ter obtido lucro no exercício findo em 31 de Dezembro de 2020, segundo o que determina a Lei 34/2007 de 31 de Dezembro. Foi aplicada uma taxa de IRPC ao total do lucro ou matéria colectável de 8,640,405.50 MT realizadas as devidas correções fiscais através do Modelo 22 resultando numa estimativa do Imposto em 3,178,401.50 MT.

#### **3.10.2. Imposto sobre o Rendimento de Pessoas Singulares (IRPS)**

A Oliveira & Santos, Lda. fez a retenção na fonte de imposto sobre rendimento de pessoas singulares nas seguintes categorias:

**Rendimentos de trabalhos profissionais:** são provenientes da contratação do Técnico de Contas, Pedro Fonseca da Cunha Gomes, sendo a retenção feita trimestralmente no valor de 14,000.00 MT. A taxa de retenção usada foi de 20% e calculados à luz do número 2 do artigo 57, do CIRPS, aprovado pela lei nº33/2007 de 1 de Dezembro.

**Rendimentos prediais:** são provenientes do Contrato de arrendamento do imóvel do sr. António Pedro Reis, sendo a retenção feita mensalmente no valor de 2,800.00 MT e paga trimestralmente no valor de 8,400.00 MT. A taxa usada era de 14% e calculados à luz do artigo 65 da lei 19/2013 de 23 de Setembro (actualização de alguns artigos do código do Imposto de pessoas colectivas aprovado pela lei nº34/2007 de 1 de Dezembro).

**Rendimento de trabalho dependente:** são provenientes das retenções feitas às remunerações dos colaboradores da Oliveira & Santos, Lda. O valor total desta rubrica é de 32,192.50 MT. As retenções eram feitas mensalmente cujas taxas usadas variaram de 10% a 20%. Os pagamentos destas retenções eram feitos mensalmente, até o dia 20 do mês seguinte.

### 3.10.3. Imposto sobre o Valor Acrescentado

A empresa Oliveira & Santos, Lda. efectua o apuramento do Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA) trimestralmente, aplicando a taxa de 17%, aprovada pela Lei nº 32/2007 de 31 de Dezembro e, pagamento até o último dia do mês seguinte.

A empresa teve IVA a pagar em todos trimestres. A tabela a seguir mostra a divisão dos impostos apurados pela empresa durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2020.

<b>MAPA DISCRIMINATIVO DE IMPOSTOS (IRPC, IRPC E IVA)</b>					
<b>Descrição</b>	<b>I Trimestre</b>	<b>II Trimestre</b>	<b>III Trimestre</b>	<b>IV Trimestre</b>	<b>Total</b>
IRPS					
Rendimentos Prediais	4,200	4,200	4,200	4,200	16,800
Rendimentos profissionais	7,000	7,000	7,000	7,000	28,000
Rendimentos de trab.depen.	7,725	7,725	7,935.75	8,806.75	32,192.50
<b>Total Pago em 2020</b>	<b>18,925</b>	<b>18,925</b>	<b>19,135.75</b>	<b>20,006.75</b>	<b>76,992.50</b>
IVA Dedutível	212,447.53	318,671.30	265,559.41	265,559.41	1,062,237.90
IVA Liquidado	614,209.78	921,314.67	767,762.23	767,762.23	3,071,048.90
IVA a Recuperar	0	0	0	0	0
IVA a Pagar	399,957.40	599,936.11	499,946.76	499,946.76	1,999,787.10
<b>Total pago em 2020</b>	<b>165,732.93</b>	<b>248,599.39</b>	<b>207,161.67</b>	<b>207,161.67</b>	<b>828,664.64</b>
IRPC				3,178,401.50	

Tabela 40-Mapa discriminativo de impostos

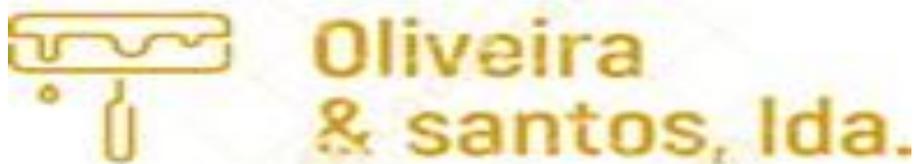
Técnico de Contas

(Pedro Fonseca Gomes)

Directora Financeira

( Denise Ribas Guambe)

# Oliveira & Santos, Lda



## 4. ANEXOS

31 de Dezembro de 2020

#### **4.1. Balancete antes do Apuramento de resultados**







## **4.2. Balancete após o Apuramento de resultados**







### 4.3. Mapa de Amortizações

ORDEM	Descrição	Quantidades	Data de aquisição	Preço unitário	Valor da aquisição	Depreciação do exercício corrente		Depreciação acumulada	Valor Contabilístico
						Taxa	Valor		
	1	2	3	4	5=4*2	6	7 = (5*6)	8 = 7	9 = 5-8
	<b>323 Equipamento de escritório</b>								
1	Mesa de 8 lugares	1	15-Feb	5,500.00	5,500.00	10%	550.00	550.00	4,950.00
2	Mesa de 6 lugares	1	15-Feb	3,750.00	3,750.00	13%	487.50	487.50	3,262.50
3	Cadeiras	12	15-Feb	875.00	10,500.00	13%	1,365.00	1,365.00	9,135.00
4	Secretaria	6	15-Feb	4,500.00	27,000.00	13%	3,510.00	3,510.00	23,490.00
5	Base para impressora	3	10-Jan	657.11	1,971.32	10%	197.13	197.13	1,774.18
6	Computador portátil	7	10-Jan	15,051.57	105,360.96	20%	21,072.19	21,072.19	84,288.76
7	Impressora multi-funções officejet	3	10-Jan	3,031.31	9,093.93	13%	1,182.21	1,182.21	7,911.72
	<b>Subtotal 323</b>			<b>33,364.98</b>	<b>163,176.20</b>		0.00	<b>28,364.03</b>	<b>134,812.17</b>
	<b>322 Equipamento basico</b>								
8	Conjunto de maquinas de corte	1	15-Jan	1,250,437.50	1,250,437.50	13%	162,556.88	162,556.88	1,087,880.63
9	Carrinha movel de tintas	1	15-Jan	1,667,250.00	1,667,250.00	13%	216,742.50	216,742.50	1,450,507.50
10	Tintas	1	15-Jan	53,437.50	53,437.50	12%	6,412.50	6,412.50	47,025.00
11	Jogo de chaves	2	15-Jan	10,687.50	21,375.00	20%	4,275.00	4,275.00	17,100.00
12	Escadotes	1	15-Jan	52,636.20	52,636.20	20%	10,527.24	10,527.24	42,108.96
13	Maquina de estucar	2	15-Jan	2,084,062.50	4,168,125.00	13%	541,856.25	541,856.25	3,626,268.75
14	Instrumentos de medicao	1	15-Jan	2,671.90	2,671.90	10%	267.19	267.19	2,404.71
15	Equipamento de furacao	1	15-Jan	71,250.00	71,250.00	19%	13,537.50	13,537.50	57,712.50
16	Lixas	1	15-Jan	2,671.90	2,671.90	10%	267.19	267.19	2,404.71
17	Variedades de vidros	2	15-Jan	356,250.00	712,500.00	19%	135,375.00	135,375.00	577,125.00
18	Mesas de apoio dobravel para vidros	3	15-Jan	17,812.50	53,437.50	18%	9,618.75	9,618.75	43,818.75
19	Pinceis	3	15-Jan	4,438.51	13,315.53	18%	2,396.80	2,396.80	10,918.73
20	Lonas	3	15-Jan	8,906.25	26,718.75	18%	4,809.38	4,809.38	21,909.38
21	Martelos	3	15-Jan	8,906.25	26,718.75	19%	5,076.56	5,076.56	21,642.19
22	Variedades de Rolos	1	15-Jan	40,000.00	40,000.00	19%	7,600.00	7,600.00	32,400.00
23	Rebitador	1	15-Jan	45,000.00	45,000.00	19%	8,550.00	8,550.00	36,450.00
24	Trinchas	1	15-Jan	3,562.50	3,562.50	10%	356.25	356.25	3,206.25
	<b>Subtotal 322</b>			<b>5,679,981.01</b>	<b>8,211,108.03</b>		0.00	<b>1,120,606.23</b>	<b>7,080,915.00</b>
	<b>324 Equipamento de Transporte</b>								
31	Toyota Hiace 2.5 cc	1	15-Jul	542,991.96	542,991.96	20%	108,598.39	108,598.39	434,393.56
	<b>Subtotal 324</b>			<b>542,991.96</b>	<b>542,991.96</b>		<b>108,598.39</b>	<b>108,598.39</b>	<b>434,393.56</b>
	<b>Total dos activos tangiveis</b>			<b>6,256,337.95</b>	<b>8,917,276.19</b>		<b>1,267,155.45</b>	<b>1,267,155.45</b>	<b>7,650,120.73</b>

#### 4.4. Inventário do activo fixo

Nr de ordem	Descrição	Quantidade	Data de aquisição	Fornecedor	Departamento afecto	Entidade Seguradora	Valor Líquido	Vida útil	Estado
<b>Equipamento Básico</b>									
1	Conjunto de maquinas de corte	2	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	108,780.63	8	Bom
2	Carrinha movel de tintas	1	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	1,660,124.22	8	Bom
3	Tintas	1	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	46,490.63	8	Bom
4	Jogo de chaves	2	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	14,321.25	3	Bom
5	Escadotes	1	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	42,108.96	5	Bom
6	Maquina de estucar	2	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	3,626,268.75	8	Bom
7	Instrumentos de medição	1	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	1,335.95	2	Bom
8	Equipamento de furação e corte	1	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	57,000.00	5	Bom
9	Lixas	1	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	1,790.18	3	Bom
10	Variedade de vidros	2	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	570,000.00	5	Bom
11	Mesas de apoio dobravel para vidros	3	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	42,750.00	5	Bom
12	Pinceis	3	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	10,652.43	5	Bom
13	Gerador	3	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	21,375.00	5	Bom
14	Martelos	3	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	17,901.57	3	Bom
15	Variedade de rolos	1	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	30,000.00	4	Bom
16	Rebitador	1	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	30,150.00	3	Bom
17	Trinchas	1	20.01.2020	SE DISTRIBUIÇÃO	Operação	Banco Online	2,386.88	3	Bom
<b>Equipamento de Transporte</b>									
18	Toyota Hiace 2.5 cc- gasolina	1	19.07.2020	Moz Viaturas, Lda	Operação	Banco Online	488,692.76	6	Bom
<b>Equipamento e mobil. social</b>									
19	Mesa de 8 lugares	1	05.02.2020	Arte e Mobilas, Lda	Administrativo	Banco Online	4,844.59	8	Bom
20	Cadeiras	1	05.02.2020	Arte e Mobilas, Lda	Administrativo	Banco Online	3,303.13	8	Bom
21	Secretaria	3	05.02.2020	Arte e Mobilas, Lda	Administrativo	Banco Online	9,248.75	8	Bom
22	Computadores	2	05.02.2020	Compoffice, Lda	Administrativo	Banco Online	23,782.50	8	Bom
23	Base para impressora	3	05.02.2020	Compoffice, Lda	Administrativo	Banco Online	1,320.78	3	Bom

## 4.5 Inventário das Aplicações Financeiras

### BANCO ONLINE

Constituição do Depósito a Prazo nº 527,473  
Data: 2020-12-31

Exmos. Srs  
Oliveira & Santos, Lda.  
Av. 25 de Setembro, n.º 208  
Maputo  
NIF 400.850.701

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Constituição do depósito a prazo		
Valor	750,000.00	
Taxa de juro 3.3%		
Data de vencimento: 2022-01-01		
	750,000.00	
	<b>750,000.00</b>	

Banco Online, SA  
Rua Associação Humanitária Bombeiro Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800  
Aveiro WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt> Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 50

### BANCO ONLINE

Constituição do Depósito a Prazo nº 527,493  
Data: 2020-12-31

Exmos. Srs.  
Oliveira & Santos, Lda.  
Av. 25 de Setembro, n.º 208  
Maputo  
NIF 400.910.801

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Constituição do depósito a prazo		
Valor	2,000,000.00	
Taxa de juro 3.3%		
Data de vencimento: 2022-01-01		
	2,000,000.00	
	<b>2,000,000.00</b>	

Banco Online, SA  
Rua Associação Humanitária Bombeiro Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800  
Aveiro WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt> Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 50

#### 4.5. Relação dos Contratos de Seguro a 31 de Dezembro de 2020

Descrição	Nº do Contrato	Montante	Objecto do Contrato	Data de Constituição	Período
Seguro de vida	486796	5,282.57	Sócio: Acissa Machava Sócia: Denise Guambe Sócia: Fatima Matsinhe	17-06-20	Anual
Seguro de Multiriscos	486641	4,653.02	2 Máquina de estucar 6 Computadores	17-06-20	Anual
Seguro automóvel	495643	84,659.51	Vitatura : Toyota Hino- Matricula - AIA 226 MC	5-07-20	Anual
Seguro de Acidente de Trabalho	486229	94,949.55	Colaboradores	5-06-20	Anual

**BANCO ONLINE****Seguro nº** 478.726  
**Data:** 2020-06-05Exmos. Srs.  
Oliveira & Santos, Lda.  
Av. 25 de Setembro, n.º 208  
Maputo  
NIF 400.910.801

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de vida Número de trabalhadores: 3 Idade média: 20 Data Início: 2020-06-05- período anual		
Prémio	4,116.48	
Apólice	30.00	
INEM	550.04	
Imposto do selo	568,05	
	5,282.57	
	<b>5,282.57</b>	

Banco Online, SA  
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800  
Aveiro WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt> Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 50

## BANCO ONLINE

Seguro nº 372.731  
Data: 2020-06-10

Exmos. Srs.  
Oliveira & Santos, Lda.  
Av. 25 de Setembro, n.º 208  
Maputo  
NIF 400.910.801

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro multirriscos	4.198,55	
Data início: 2020-06-17 - período anual		
Valor total dos bens seguros: 2.099.272.40 MZN		
Prémio		
Apólice	12,50	
SNB	62,99	
Imposto do selo	378,96	
	4.653,02	
	<b>4.653,02</b>	

Banco Online, SA  
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº 26 - 3800  
Aveiro WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt> Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 50

## BANCO ONLINE

**Seguro nº** 372.738  
**Data:** 2020-06-13

Exmos. Srs.  
Oliveira & Santos, Lda.  
Av. 25 de Setembro, n.º 208  
Maputo  
NIF 400.910.801

Moeda: MZN		
Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro automóvel		
Matricula: - AMC 222MP Ano da viatura: 2020	83,306.85	
Tipo da Viatura: Ligeiro de PASSAGEIRO		
Data início: 2021-01-31 - periodo anual Danos próprios: Sim		
Prémio		
Apólice	5,00	
FGA	228,65	
INEM	131,96	
Imposto do selo	987,15	
	<b>84,659.61</b>	

Banco Online, SA  
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro  
, nº 26 - 3800 Aveiro WebPage : <http://seonline.isca.ua.pt>  
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 50

## BANCO ONLINE

**Seguro nº** 478.725  
**Data:** 2020-06-05

Exmos. Srs.  
Oliveira & Santos, Lda.  
Av. 25 de Setembro, n.º 208  
Maputo  
NIF 400.910.801

**Moeda: MZN**

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Seguro de acidentes de trabalho Valor seguro: 1926000 Data início: 2020-06-30 - período anual Prémio	89,270.49	
Apólice	30.00	
FAT/INEM	1,067.00	
Imposto do selo	4,582.06	
	94,949.55	

**94,949.55**

Banco Online, SA  
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de Aveiro, nº  
26 - 3800 Aveiro WebPage : <http://seon-line.isca.ua.pt>  
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

#### 4.6. Contrato de empréstimo de médio e longo prazo

### BANCO ONLINE

Nota lançamento nº 477,443

Data: 2020-02-12

Exmos. Srs.  
Oliveira & Santos, Lda.  
Av. 25 de Setembro, 208  
Maputo  
NIF 400,912,801

Moeda: MZN

Descrição	DÉBITO	CRÉDITO
Empréstimo de médio e longo prazo		3,400,000.00
Utilização do empréstimo		
Imposto do selo	20,400.00	
Comissão	17,000.00	
Imposto do selo	680.00	
	38,080.00	3,400,000.00

**3.361.920,00**

Banco Online, SA  
Rua Associação Humanitária Bombeiros Voluntários de  
Aveiro, nº 26 - 3800 Aveiro WebPage :  
<https://seonline.isca.ua.pt>  
Capital Social: 150.000.000,00 Euros - NIPC 500 999 996

#### 4.7. Mapa de amortização do Empréstimo a 31 de Dezembro de 2020

**BANCO ONLINE**

Empréstimo médio longo prazo nº 477,443

Data: 2020-06-30

#### Comunicação de aprovação de empréstimo de médio e longo prazo

<b>Empréstimo nº</b>	477443	<b>Valor:</b>	3,400,000.00
<b>Data:</b>	2020-02-12	<b>Prazo:</b>	5 anos
<b>Empresa:</b>	se91602 – Oliveira & Santos, Lda.	<b>Nº Prestações:</b>	20
<b>Justificação:</b>	Para Aquisição de Activo Fixo	<b>Taxa juro:</b>	0.09

#### Plano Financeiro do Empréstimo

Nr	Data	C.Div Início	Amortização	C.Div.Fim	Juros	Imp.Selo	Tot.Pres
1	2020-05-12	3 400 000,00	17 000,00	3 230 000,00	76 500,00	3 060,00	249 560,00
2	2020-08-12	3 230 000,00	170 000,00	3 060 000,00	72 675,00	2 907,00	245 582,00
3	2020-11-12	3 060 000,00	170 000,00	2 890 000,00	68 850,00	2 754,00	241 604,00
4	2021-02-12	2 890 000,00	170 000,00	2 720 000,00	65 025,00	2 601,00	237 626,00
5	2021-05-12	2 720 000,00	170 000,00	2 550 000,00	61 200,00	2 448,00	233 648,00
6	2021-08-12	2 550 000,00	170 000,00	2 380 000,00	57 375,00	2 295,00	229 670,00
7	2021-11-12	2 380 000,00	170 000,00	2 210 000,00	53 550,00	2 142,00	225 692,00
8	2022-02-12	2 210 000,00	170 000,00	2 040 000,00	49 725,00	1 989,00	221 714,00
9	2022-05-12	2 040 000,00	170 000,00	1 870 000,00	45 900,00	1 836,00	217 736,00
10	2022-08-12	1 870 000,00	170 000,00	1 700 000,00	42 075,00	1 683,00	213 758,00
11	2022-11-12	1 700 000,00	170 000,00	1 530 000,00	38 250,00	1 530,00	209 780,00
12	2023-02-12	1 530 000,00	170 000,00	1 360 000,00	34 425,00	1 377,00	205 802,00
13	2023-05-12	1 360 000,00	170 000,00	1 190 000,00	30 600,00	1 224,00	201 824,00
14	2023-08-12	1 190 000,00	170 000,00	1 020 000,00	26 775,00	1 071,00	197 846,00
15	2023-11-12	1 020 000,00	170 000,00	850 000,00	22 950,00	918,00	193 868,00
16	2024-02-12	850 000,00	170 000,00	680 000,00	19 125,00	765,00	189 890,00
17	2024-05-12	680 000,00	170 000,00	510 000,00	15 300,00	612,00	185 912,00
18	2024-08-12	510 000,00	170 000,00	340 000,00	11 475,00	459,00	181 934,00
19	2024-11-12	340 000,00	170 000,00	170 000,00	7 650,00	306,00	177 956,00
20	2025-02-12	170 000,00	170 000,00	0,00	3 825,00	153,00	173 978,00

#### 4.8. Relação dos trabalhadores em 31 de Dezembro de 2020

Ordem	Nomes	Idade	Nível de formação	Data de admissão	Vínculo	Cargo/Função	Vencimento	Segurança social
1	Acissa Machava	21	Licenciatura	05/01/2020	Efectivo	Directora Geral	35,000.00	1,050.00
2	Denise Guambe	24	Licenciatura	05/01/2020	Efectivo	Director Financeiro	31,000.00	930.00
3	Fatima Matsinhe	22	Licenciatura	05/01/2020	Efectivo	Directora Comercial	28,000.00	840.00
4	Bernalda Nhanguatane	42	Licenciatura	05/01/2020	Efectivo	Directora de RH	22,000.00	660.00
5	Juvenal Antonio	39	Licenciatura	05/01/2020	Efectivo	Assistente Comercial	20,000.00	600.00
6	Celso Ribas	25	Licenciatura	05/01/2020	Efectivo	Assistente Comercial	20,000.00	600.00
7	Emmanuel Vitae	45	Licenciatura	06/06/2020	Efectivo	Assistente Comercial	20,000.00	600.00
8	Kelly Braz	13	Médio	05/01/2020	Efectivo	Fiel de armazem	15,000.00	450.00
9	Daisy Cumaio	31	Médio	05/01/2020	Efectivo	Estucador	15,000.00	450.00
10	Dercio Shantel	25	Médio	05/01/2020	Efectivo	Estucador	10,000.00	300.00
11	Mario Tavares	42	Médio	05/01/2020	Efectivo	Estucador	10,000.00	300.00
12	Sidney Massine	25	Médio	05/01/2020	Efectivo	Estucador	7,000.00	210.00
13	Joel Rute	29	Médio	30/03/2020	Efectivo	Tesoureiro	10,000.00	300.00
14	Vera Joana		Médio	16/07/2020	Efectivo	Controlador de Qualidade	9,000.00	270.00
15	Salda Valéria	30	Licenciatura	05/01/2020	Efectivo	Controlador de Qualidade	17,000.00	510.00
16	Ezequiel Massango	45	Licenciatura	16/03/2020	Efectivo	Pintor	17,000.00	510.00
17	Mario Siteo	25	Licenciatura	05/01/2020	Efectivo	Pintor	17,000.00	510.00
18	Marven Zandamela	32	Licenciatura	21/06/2020	Efectivo	Pintor	17,000.00	510.00
19	Edson de Jesus	22	Licenciatura	05/01/2020	Efectivo	Pintor	17,000.00	510.00
20	Tomas Nhassengo	28	Licenciatura	23/04/2020	Efectivo	Pintor	17,000.00	510.00
21	Matias Perreira	40	Licenciatura	07/04/2020	Efectivo	Pintor	22,000.00	660.00
22	Walter Suzana	25	Médio	06/04/2020	Efectivo	Pintor	9,000.00	270.00
23	Angelica Samuel	20	Médio	05/01/2020	Efectivo	Secretaria	7,000.00	210.00
24	Leila Alberto	23	Médio	23/07/2020	Efectivo	Promotor Comercial	7,000.00	210.00

Directora dos Recursos Humanos

\_\_\_\_\_  
(Bernalda Nhanguatane)

#### 4.9. Plano de Férias para o ano de 2021

Nr.	Nome Completo	Categoria	Dias	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Agos	Set	Out	Nov	Dec
1	Acissa Machava	Directora geral	12												
2	Denise Guambe	Director financeiro	12												
3	Fatima Malaucina	Directora comercial	12												
4	Bernalda Nhanguatane	Directora de RH	12												
5	Juvenal Antonio	Assistente comercial	12												
6	Celso Ribas	Assistente Comercial	12												
7	Emmanuel Vitae	Assistente comercial	12												
8	Kelly Braz	Fiel de armazem	12												
9	Daisy Cumaio	Estucador	12												
10	Dercio Shantel	Estucador	12												
11	Mario Tavares	Estucador	12												
12	Sidney Massine	Estucador	12												
13	Joel Rute	Tesoureiro	12												
14	Vera Joana	Controlador de qualidade	12												
15	Salda Valeria	Controlador de qualidade	12												
16	Ezequiel Massango	Pintor	12												
17	Mario Siteo	Pintor	12												
18	Marven Zandamela	Pintor	12												
19	Edson de Jesus	Pintor	12												
20	Tomas Nhassengo	Pintor	12												
21	Matias Perreira	Pintor	12												
22	Walter Suzana	Pintor	12												
23	Angelica Samuel	Recepcionista	12												
24	Leila Alberto	Promotor comercial	12												

**NB:** A base legal para a determinação de 12 dias de férias é a alínea a) do artigo 99 da lei de trabalho nr 23/2007 de 1 de Agosto.

Directora dos Recursos Humanos

(Bernalda Nhanguatane)

Secretaria

( Angelica Samuel)